

CLUB
DES
QUATRE
SAISONS



fenaco: une structure européenne aux mains des agriculteurs suisses

Zürich, le 03.02.2010

W.Gehriger

fenaco

natürlich nah
de la terre à la table

**Une entreprise aux mains des agriculteurs suisses au
travers de 292 coopératives agricoles locales**

fenaco regroupe plus de 80 secteurs et sociétés filles

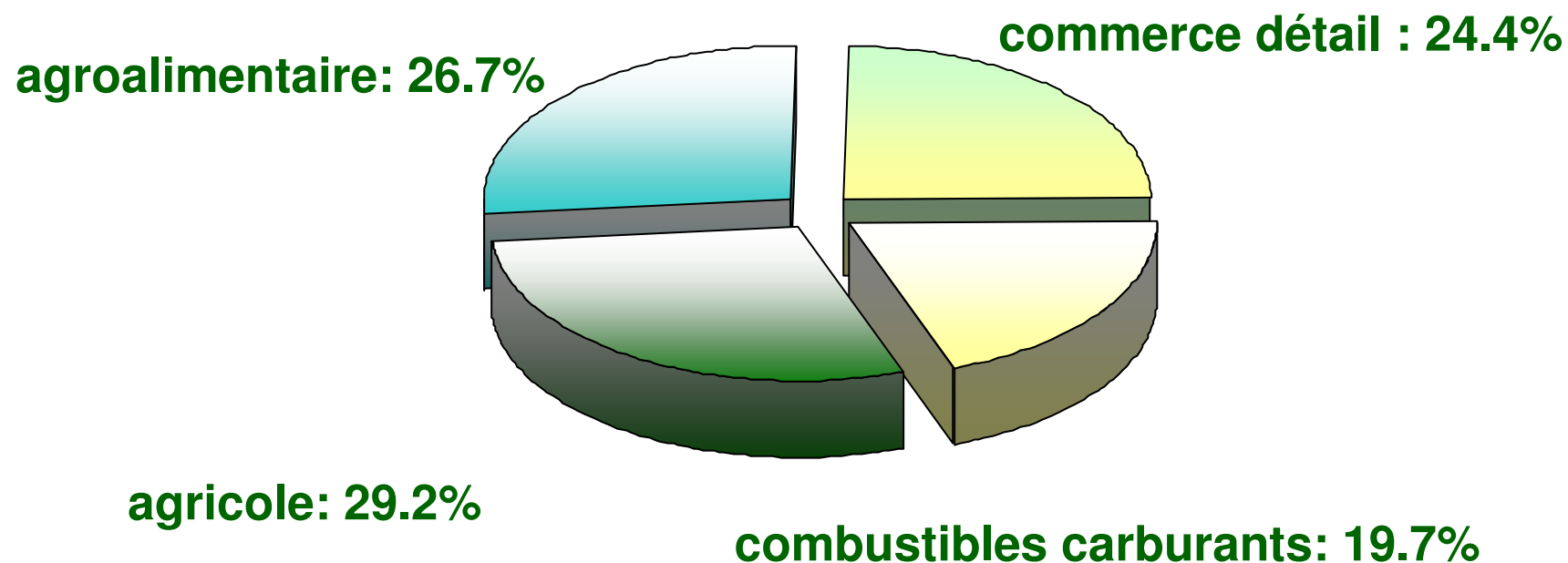
fenaco

Les principales activités

- Approvisionnement des agriculteurs en intrants
- Achat des produits de l'agriculture, stockage, transformation et commercialisation
- Commerce de carburants et d'huile de chauffage sous la marque Agrola
- Chaînes de commerce de détail LANDI, Volg, TopShop et Visavis

Les principaux chiffres

8127 collaborateurs dont 396 apprenants génèrent par leur travail un chiffre d'affaires consolidé de plus de 5,7 milliards de francs (2008)



fenaco investi plus de 200 mio. francs par an

Bref historique

1868

SVAV

USAR

1978

UCAR

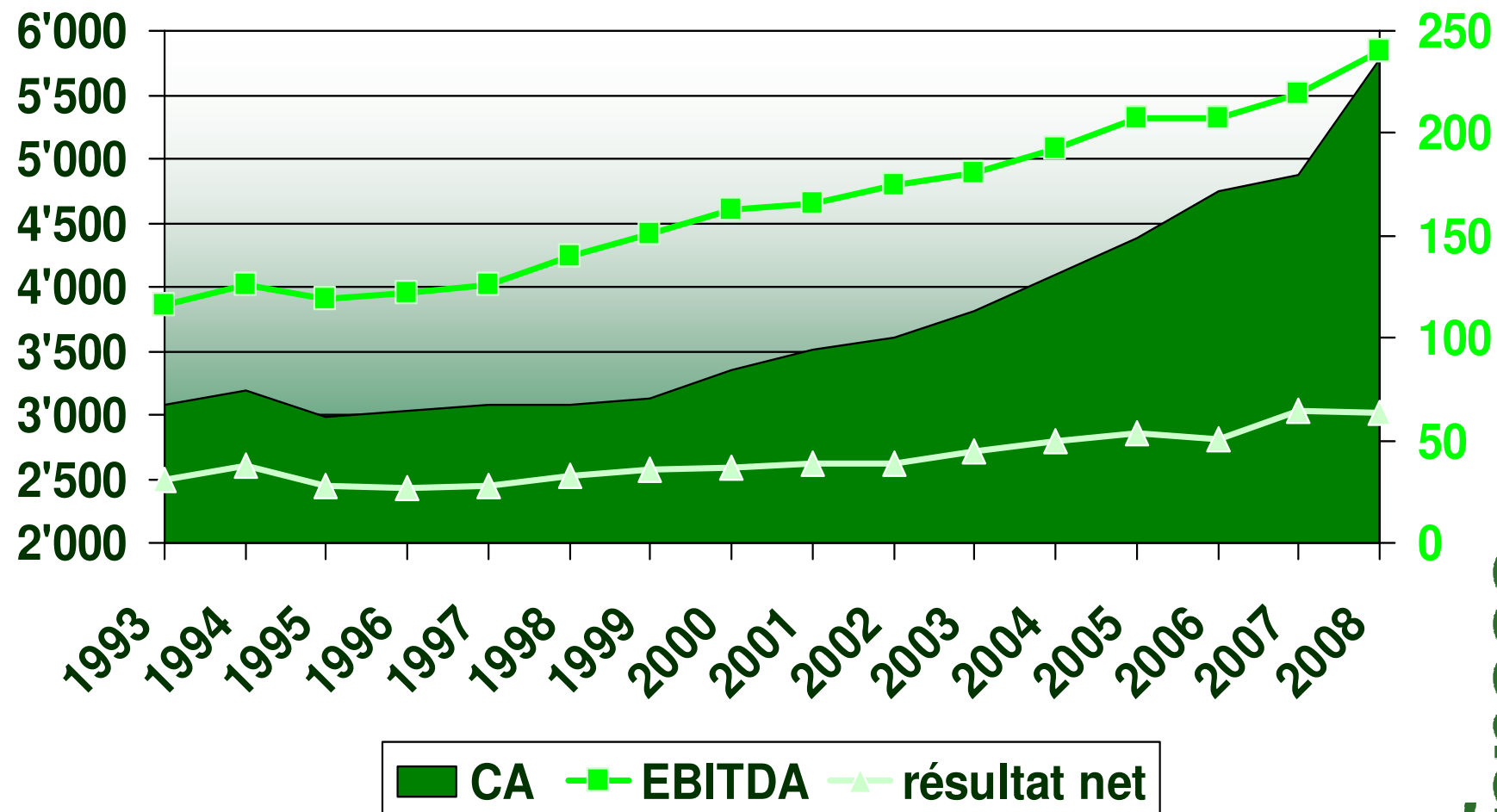
VLG
VOLG
VLGZ
NWV
FCA

1993

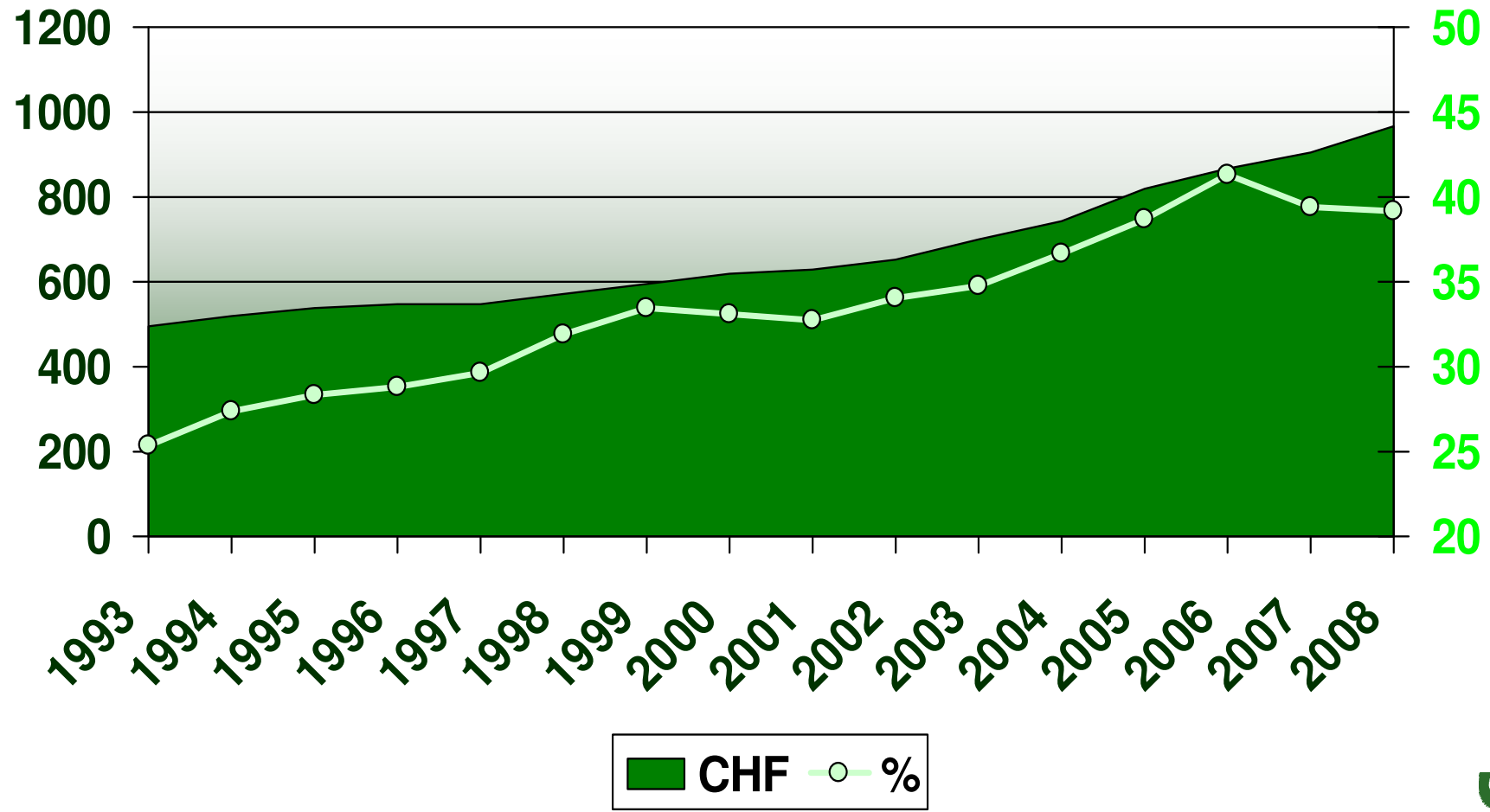
fenaco

fenaco

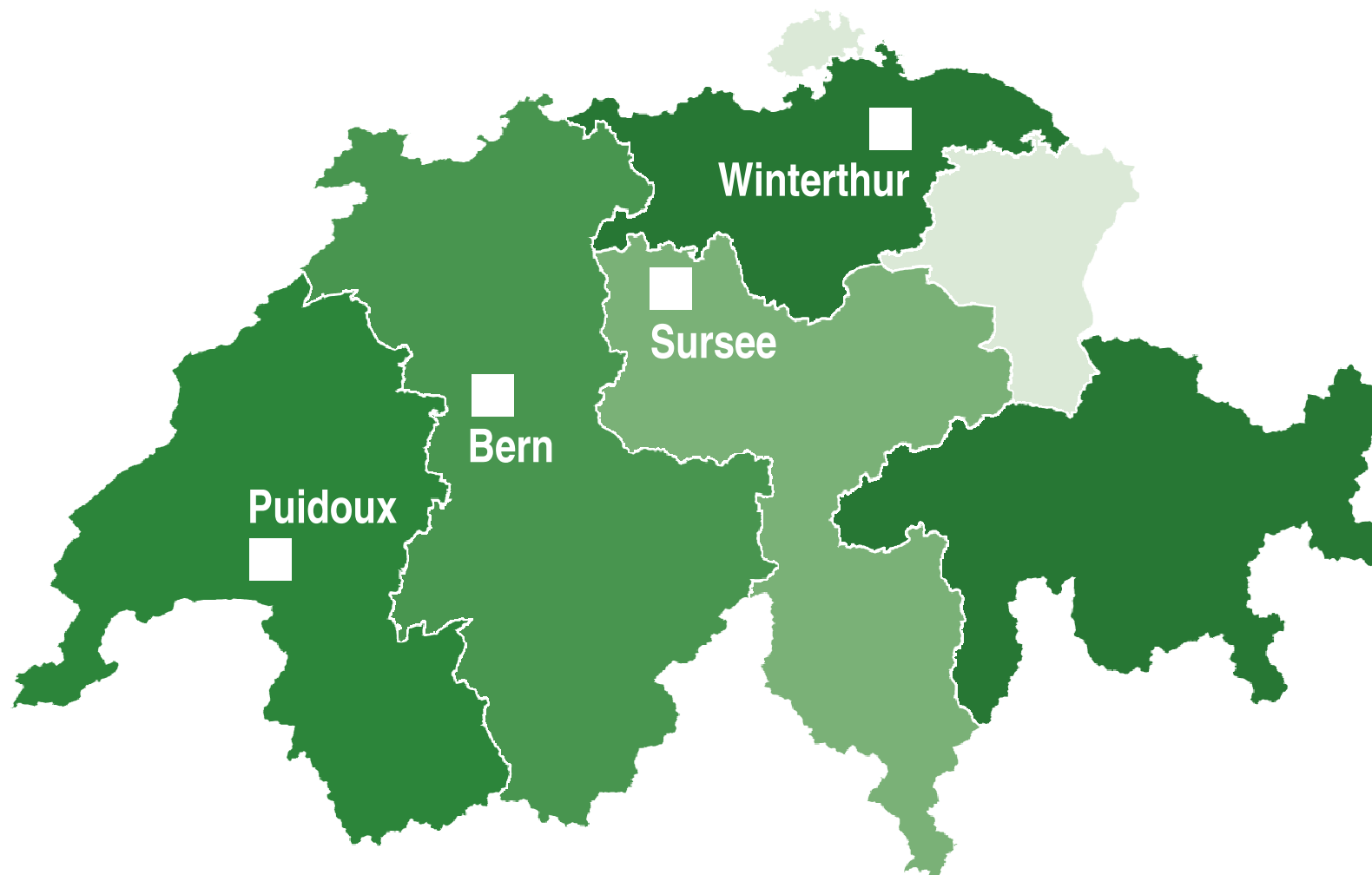
Evolution des chiffres clefs



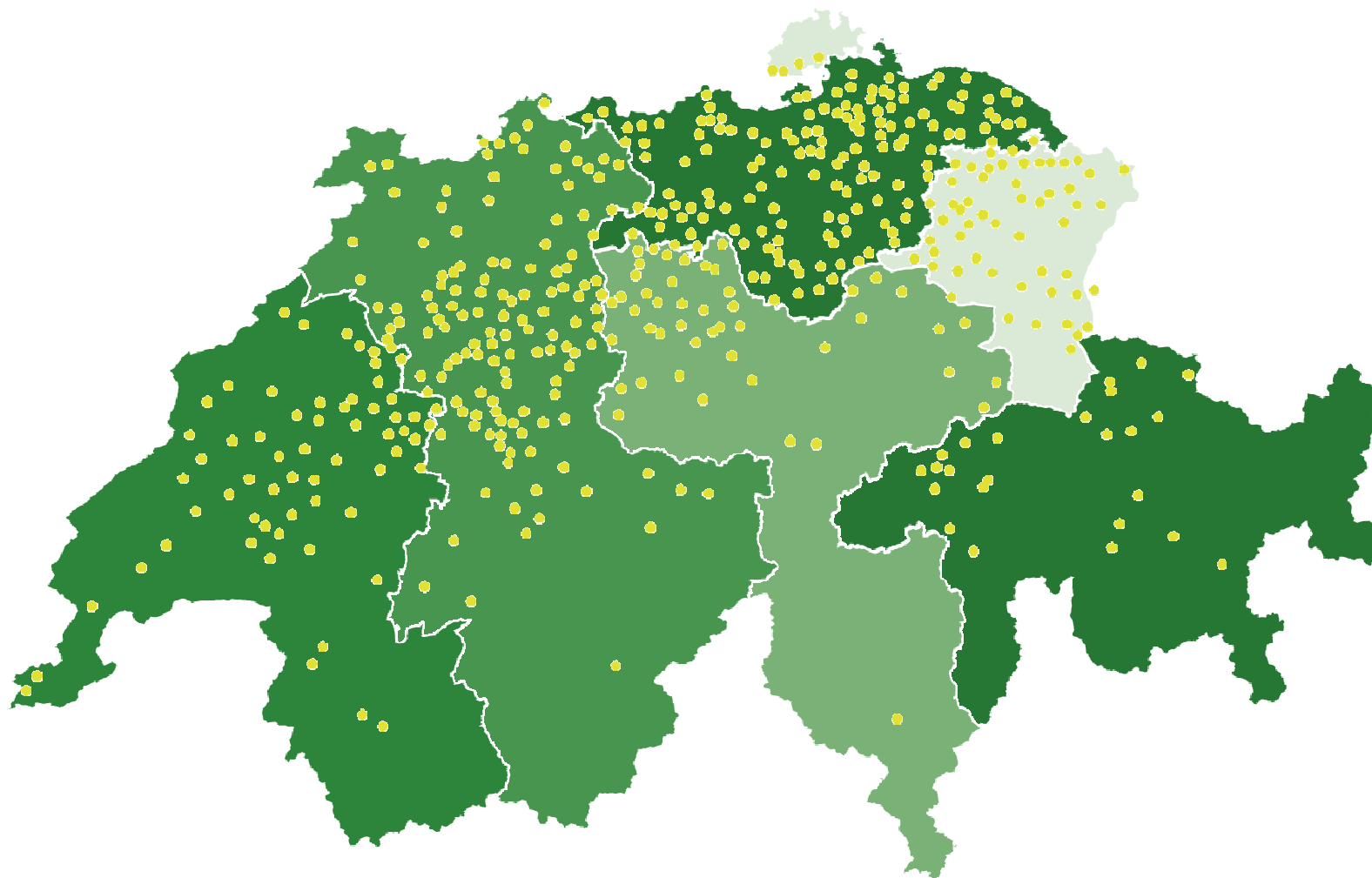
Evolution des fonds propres



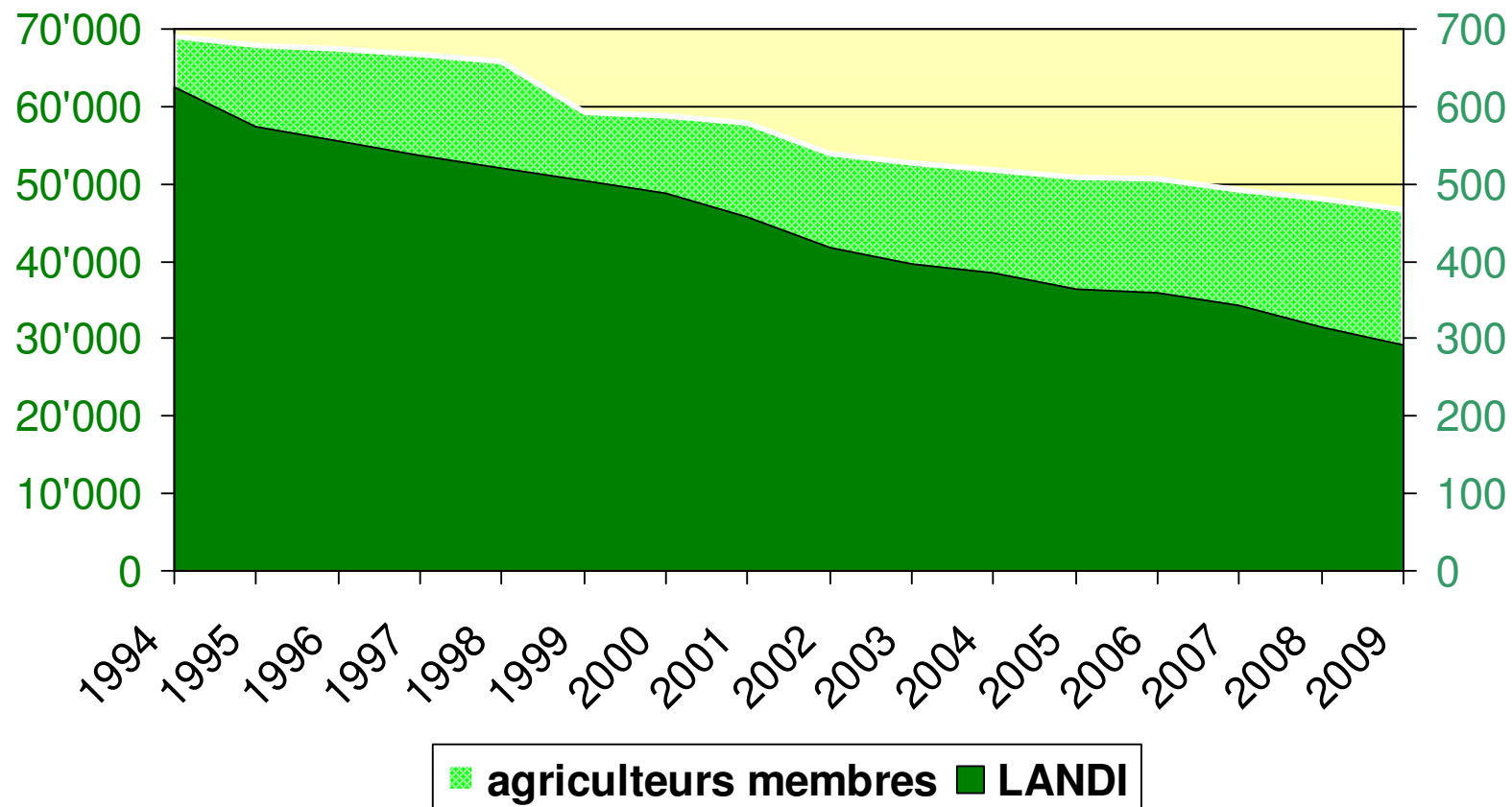
les régions d'activité du groupe fenaco-LANDI



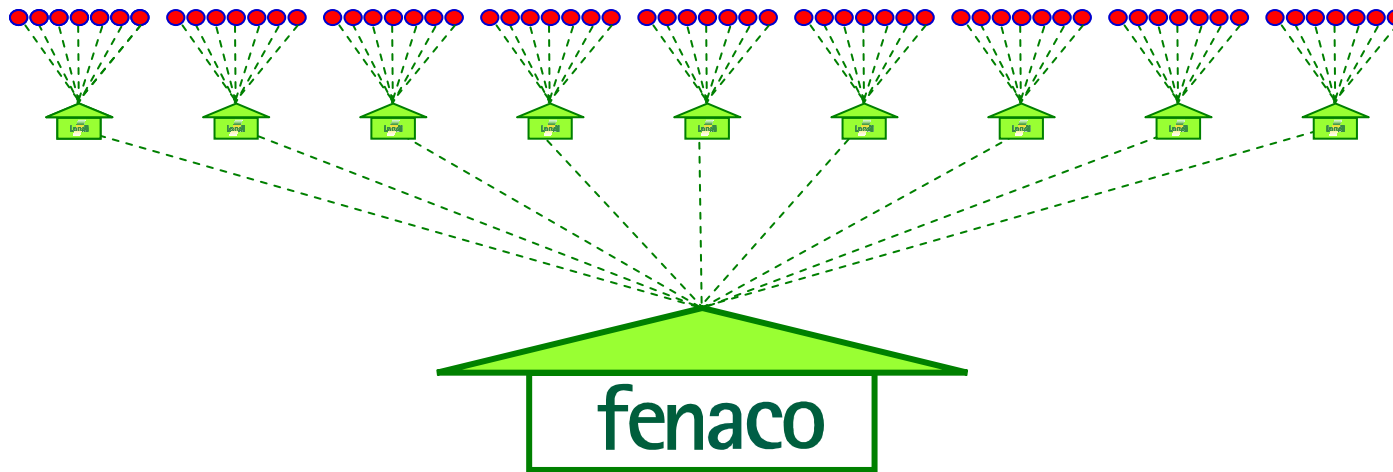
Répartition des LANDI



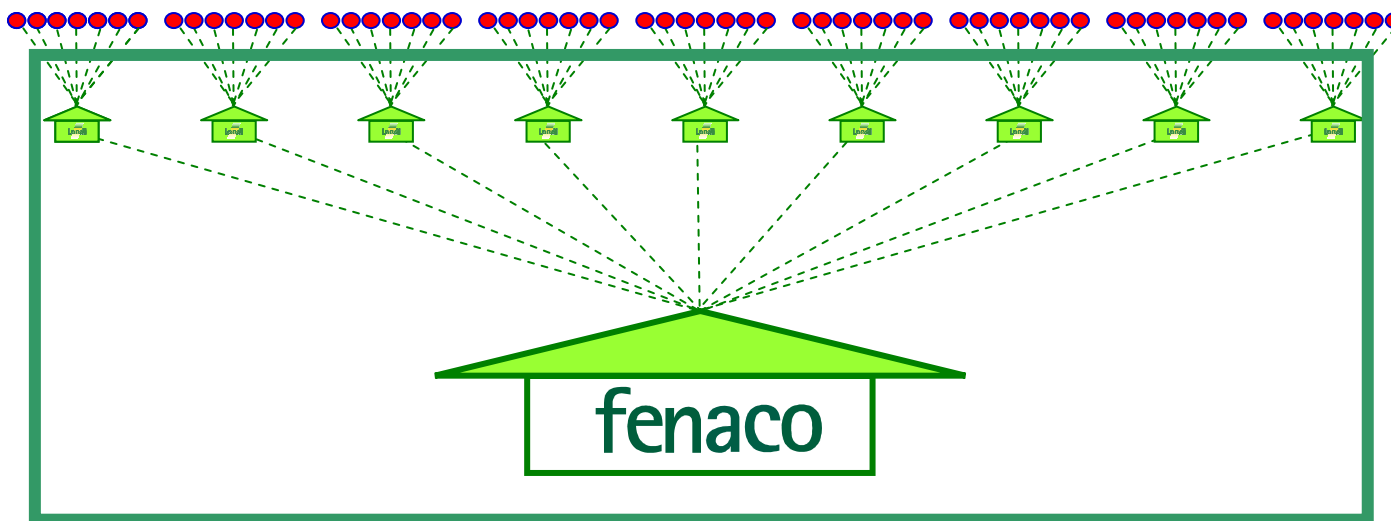
Evolution du nombre de LANDI et de leurs sociétaires



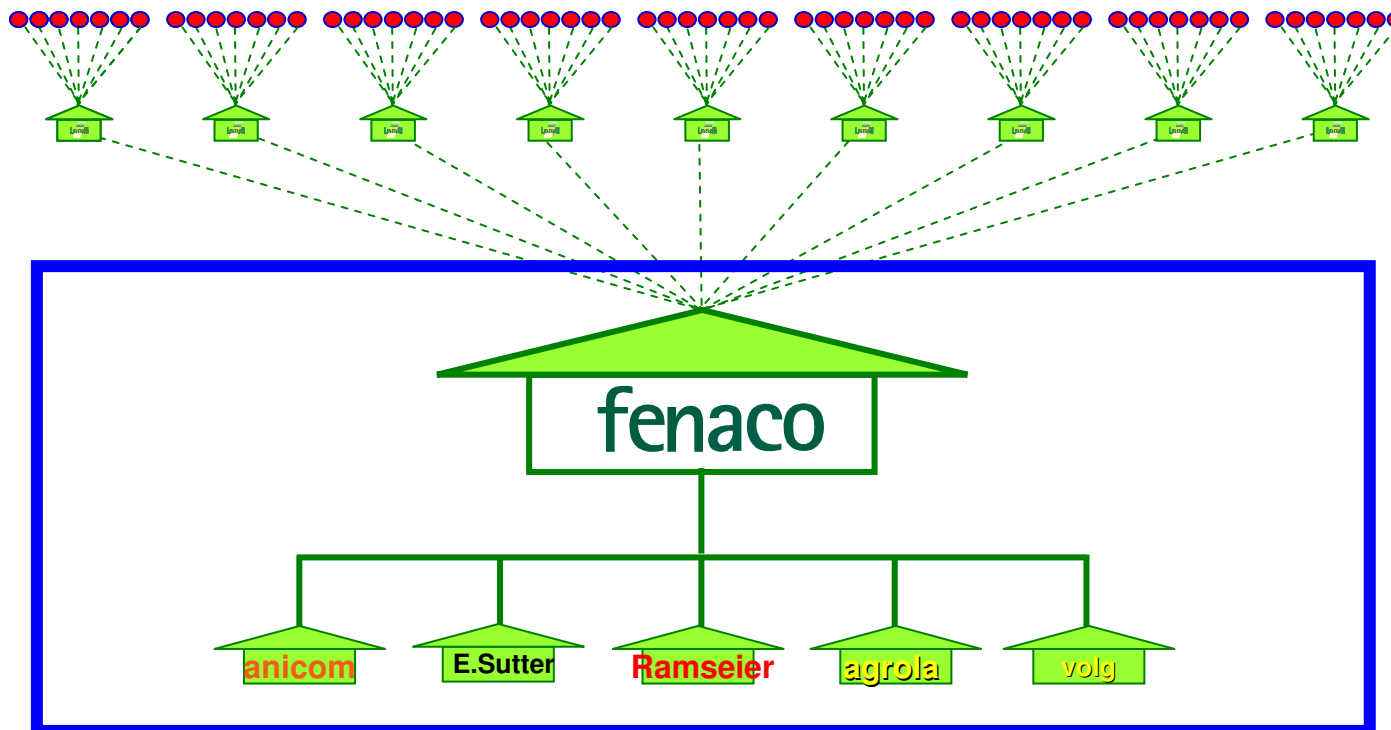
structure de fenaco



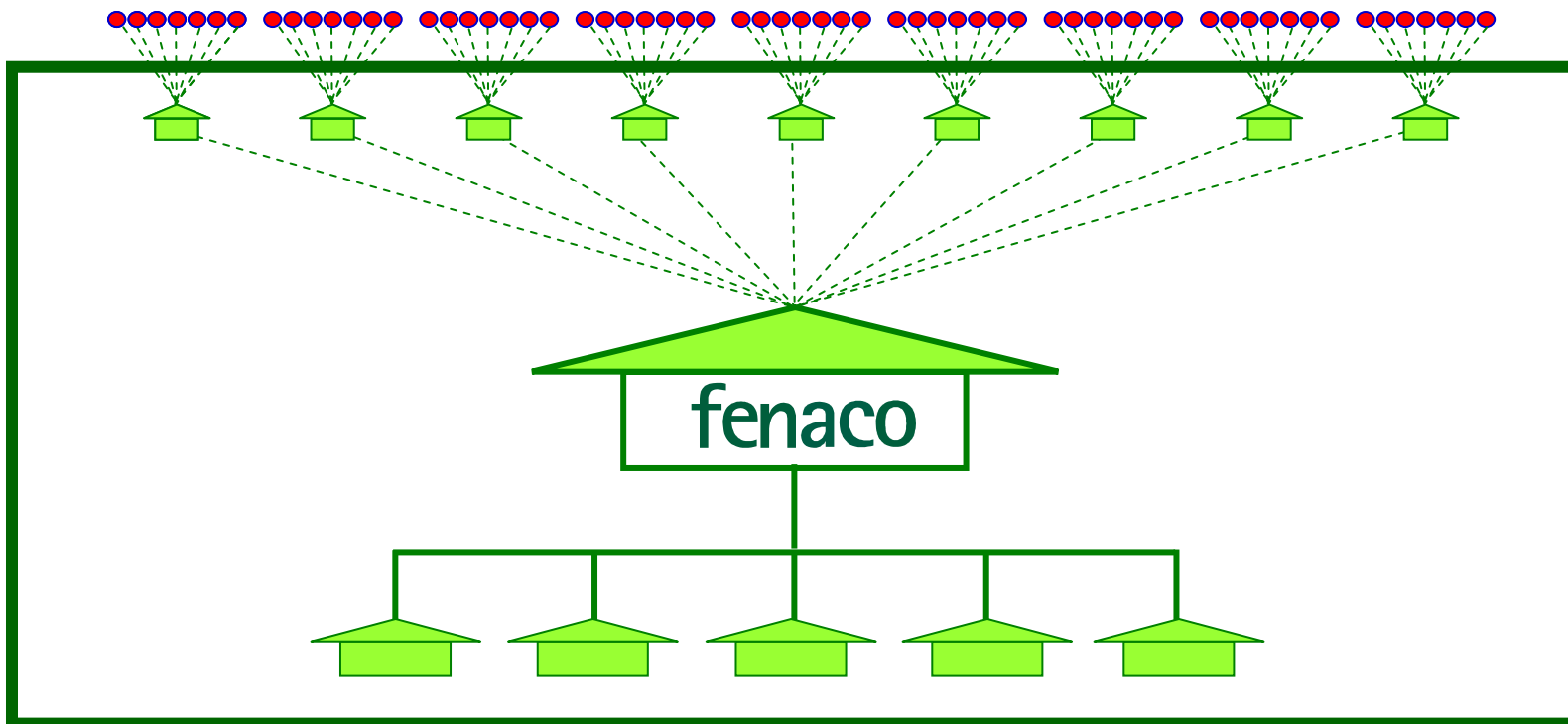
la fédération de coopératives fenaco



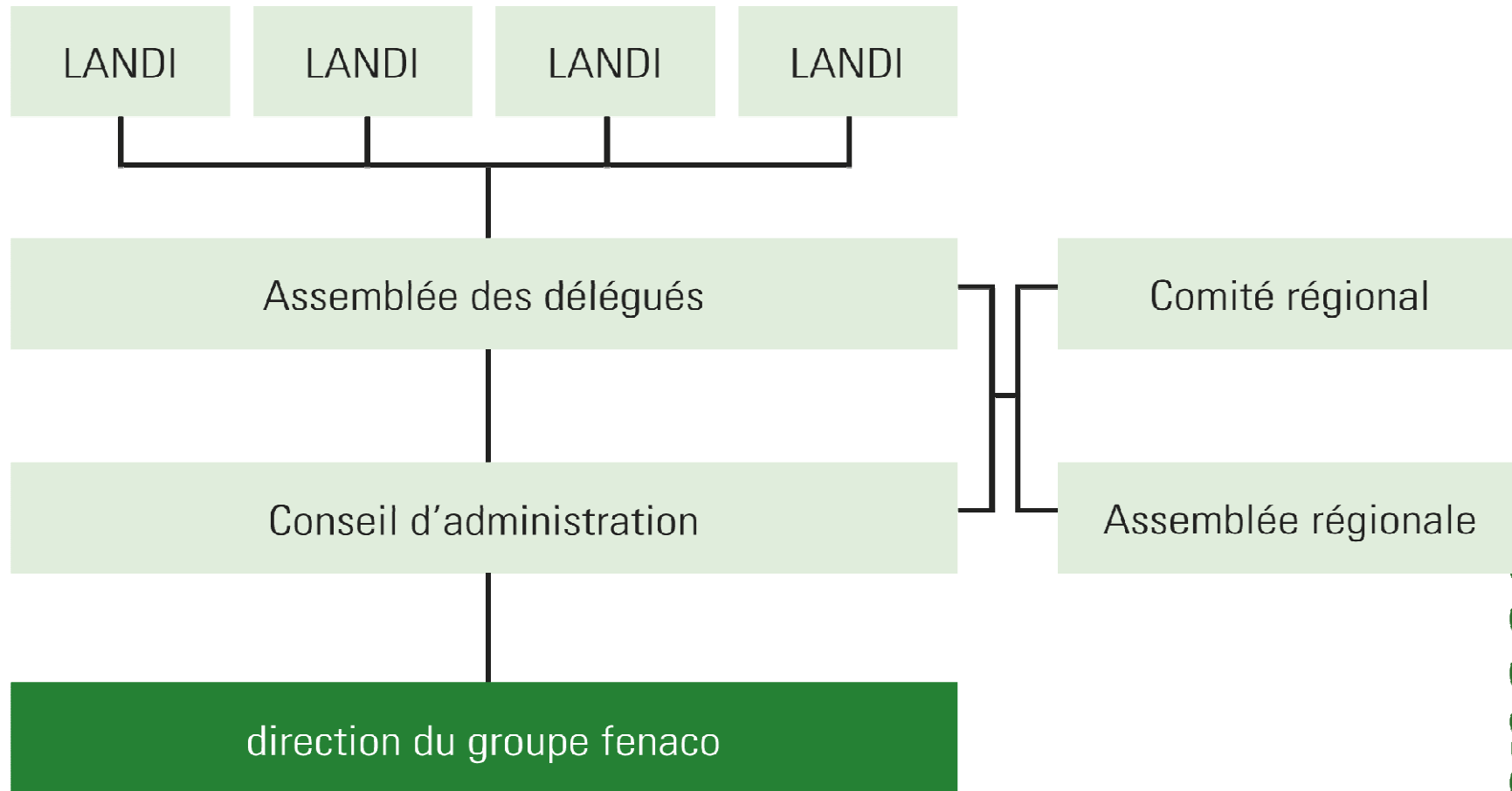
le groupe d'entreprises fenaco (Konzern)



le groupe fenaco-LANDI en tant que groupe corporatif d'entreprises (COMCO)



Organes de fenaco



Investissements

2008, autorisés par le CA : CHF 245 mio

2009, autorisés au budget : CHF 234 mio

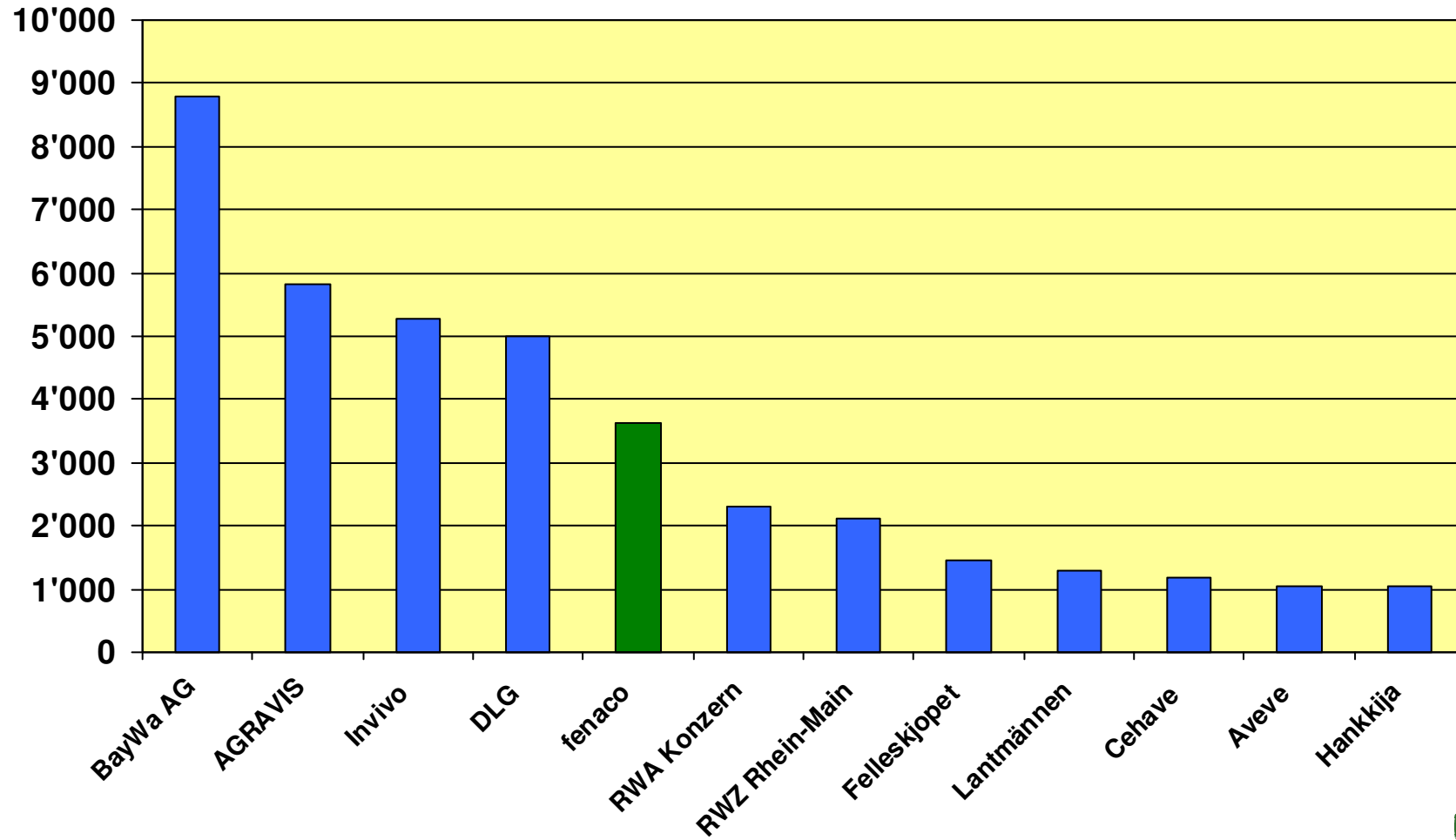
2010, autorisés au budget : CHF 278 mio

Principaux investissements en cours

- **Usine de préparation de la viande E. Sutter AG Bazenheid**
- **Centrale de distribution LANDI Suisse SA (2 x) Dotzigen**
- **Usine de désinfectants pour l'industrie alimentaire Halag AG Aadorf**
- **Nouvelles LANDI (BippGäu, Marly, Saxon, Reba, Hegnau...)**
- **Conditionnement des pommes de terre Bercher et Frauenfeld**
- **Fruits et légumes Charrat et Sursee**
- **Umatec Delémont**
- **Volg Konsumwaren AG terrain pour centrale de produits frais Oberbipp**

Intercoop Europe

Turnover 2008 in mio euros

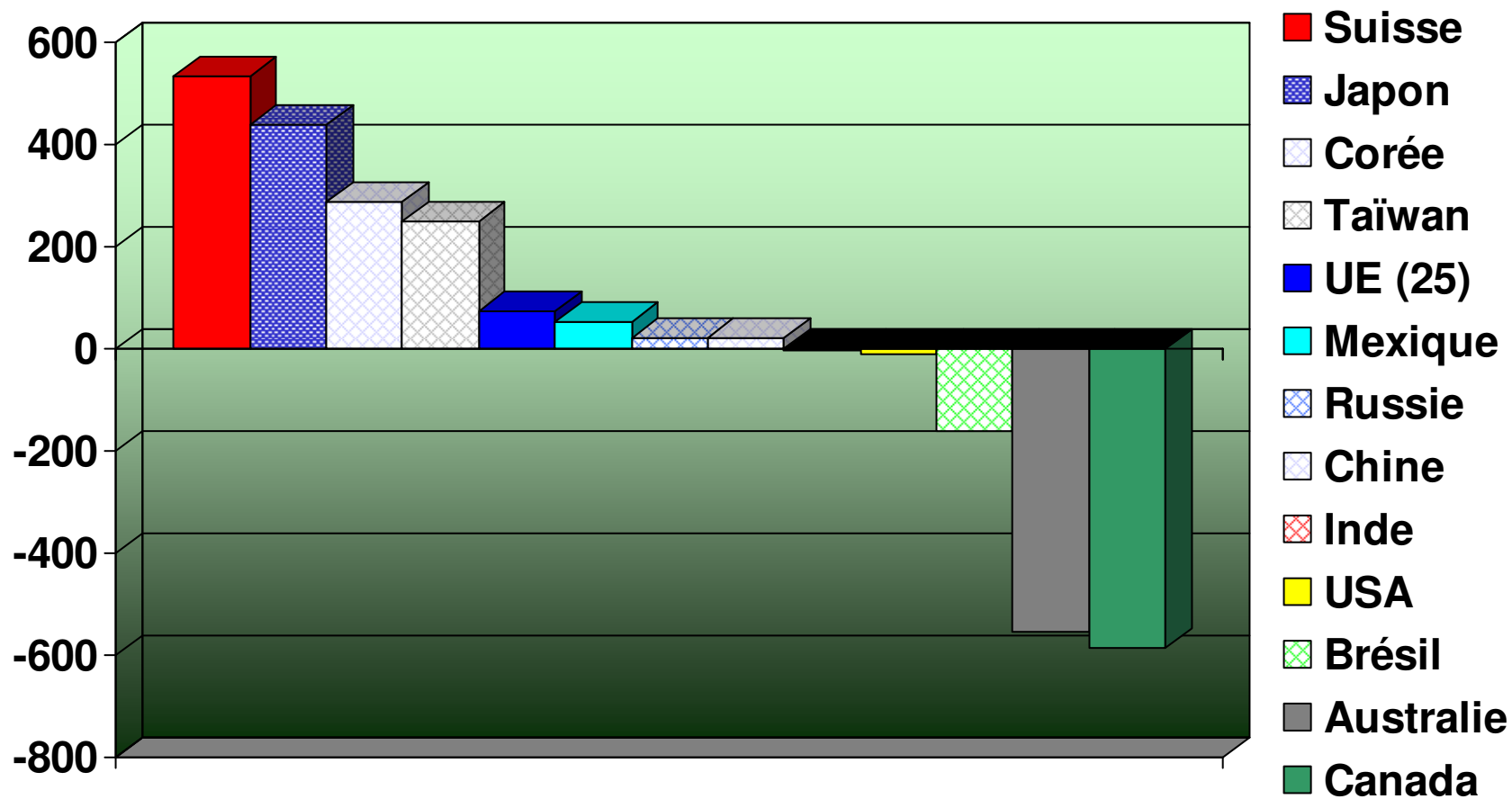


fenaco

le prochain challenge de l'agriculture suisse: ALEA avec l'UE

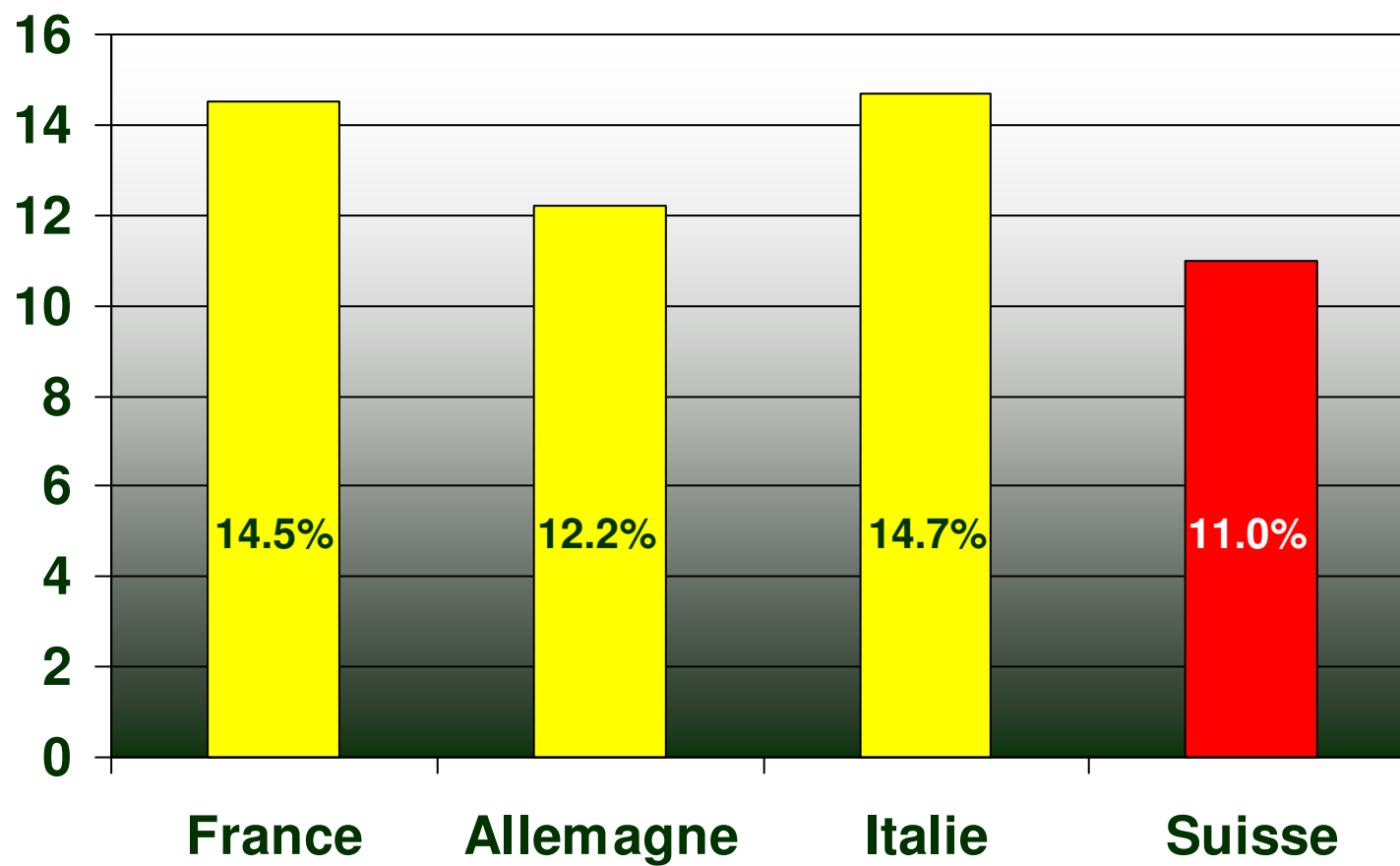
l'agriculture suisse retranchée derrière ses
frontières ?

Importations nettes par habitants 2007, CHF/habitant (OMC)



l'îlot de cherté suisse,
spécialement pour la nourriture ?

Part de l'alimentation dans les dépenses du ménage



**l'agriculture suisse est capable de nourrir
4 millions de consommateurs**

**de 1993 à 2009, nous avons développé une
agriculture durable, respectueuse de son
environnement et respectueuse vis-à-vis
des animaux**

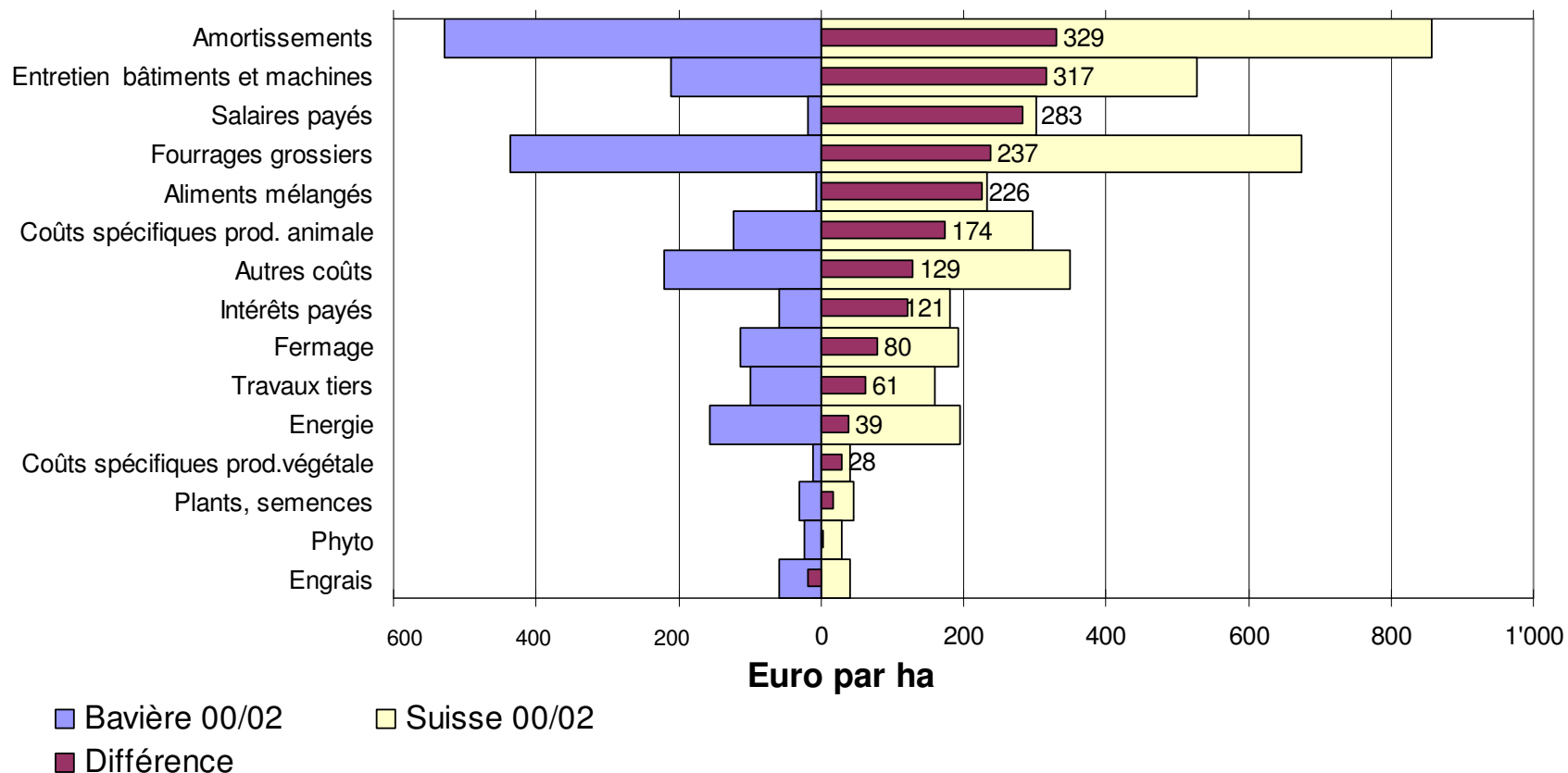
**nous avons bien fait mais nous nous sommes
éloignés des méthodes de production
pratiquée dans l'UE**

1. les principaux coûts de production de l'agriculture suisse ne vont pas baisser suite à un ALEA-UE



Bundesamt für Landwirtschaft
Office fédéral de l'agriculture
Ufficio federale dell'agricoltura
Uffizi federal d'agricultura

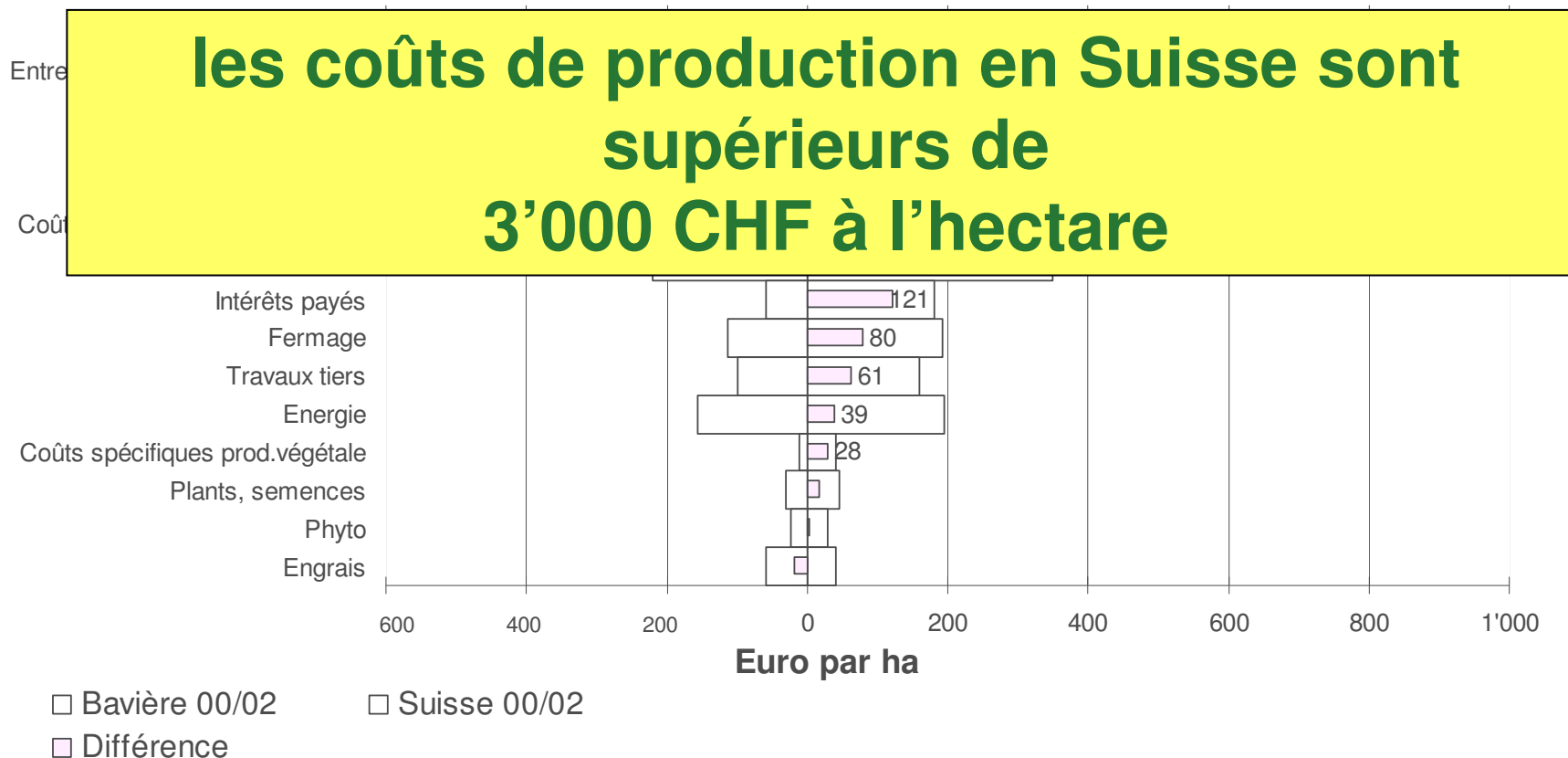
Coûts: Comparaison Suisse - Bavière



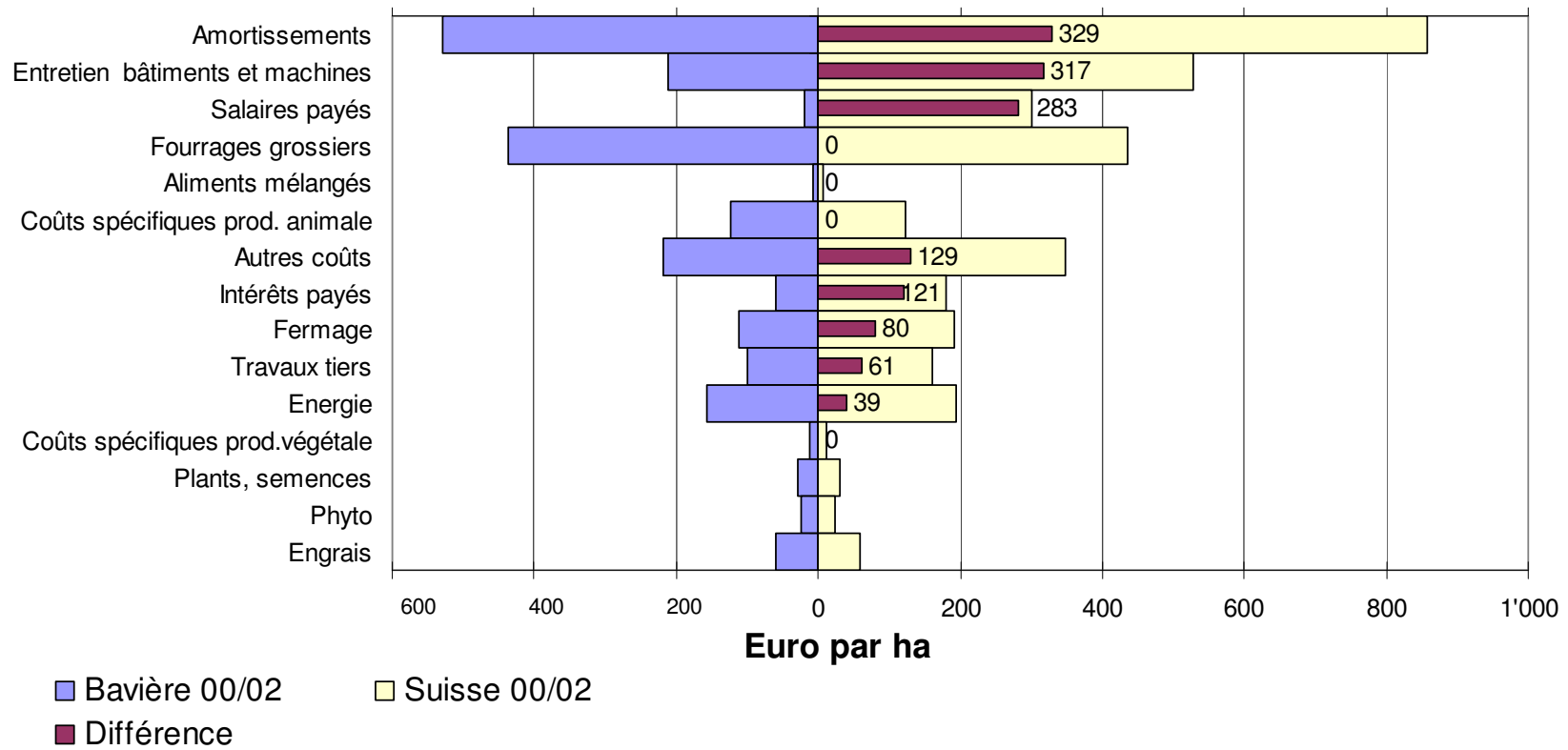


Bundesamt für Landwirtschaft
Office fédéral de l'agriculture
Ufficio federale dell'agricoltura
Uffizi federal d'agricoltura

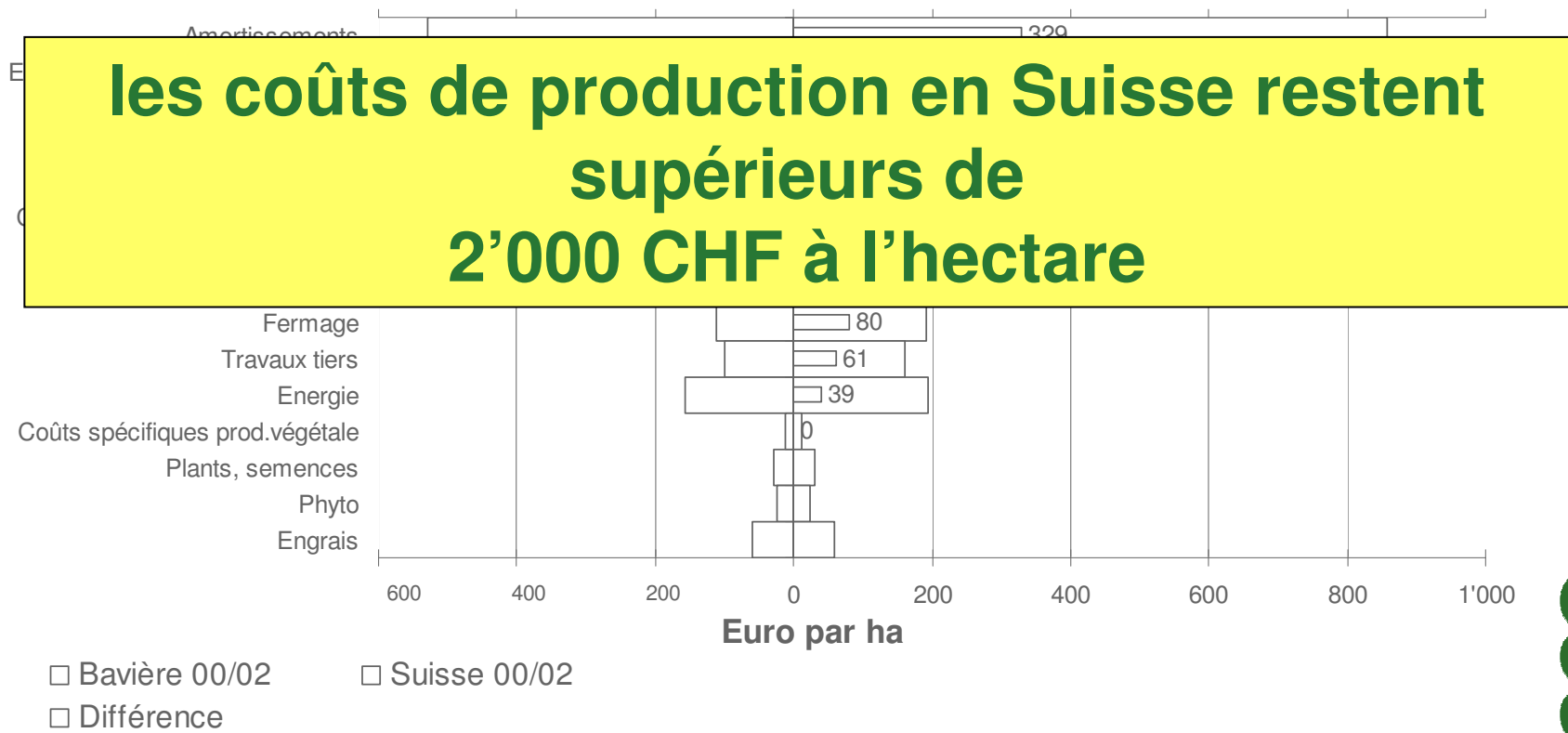
Coûts: Comparaison Suisse - Bavière



Coûts agricoles neutralisés

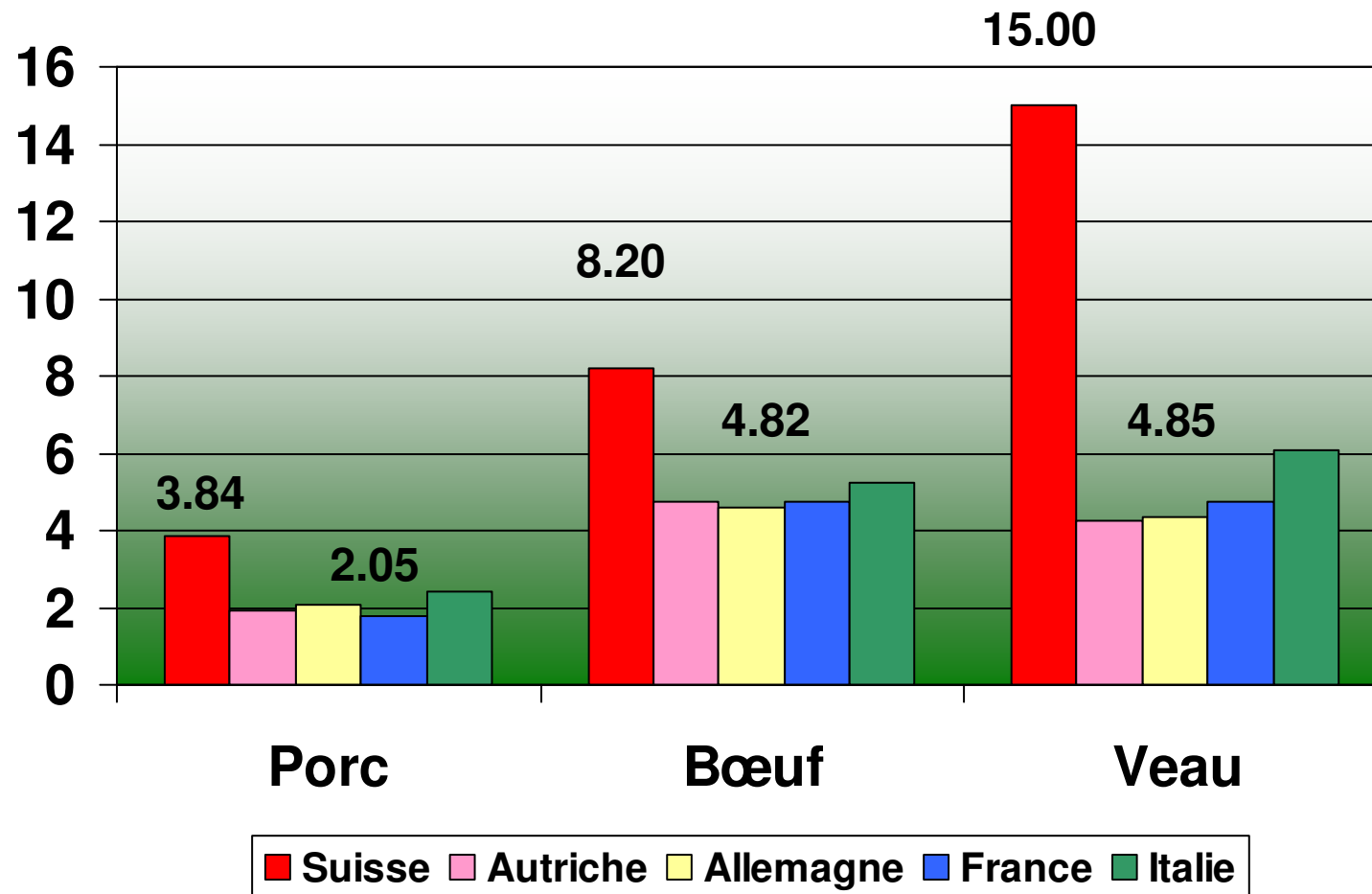


Coûts agricoles neutralisés



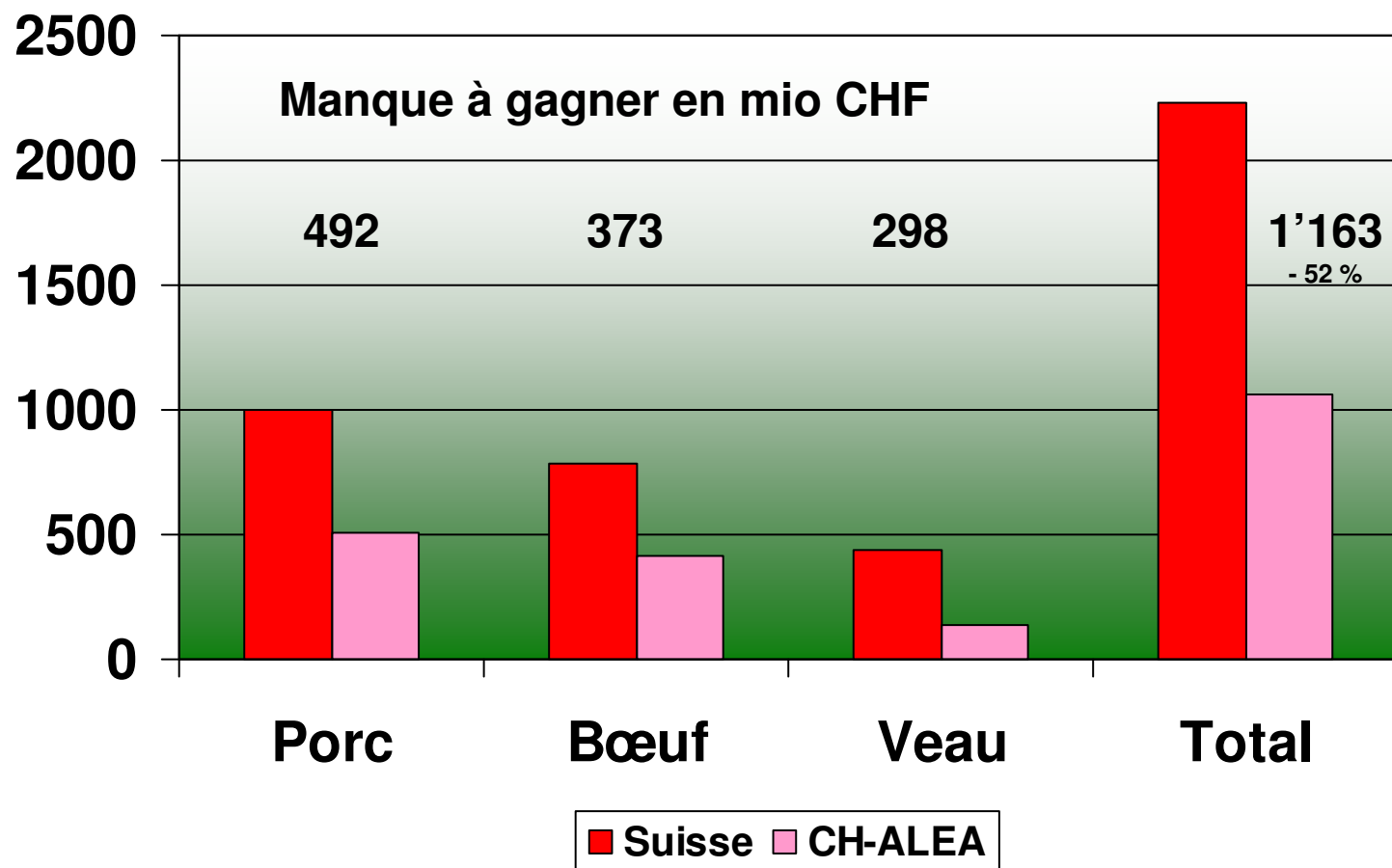
1. les principaux coûts de production de l'agriculture suisse ne vont pas baisser suite à un ALEA-UE
2. les produits bons marchés (viande fraîche action ou canal gastro) vont être importés

Prix du bétail de boucherie en novembre 2009



Revenu agricole du bétail de boucherie

selon différentiel prix octobre 2008

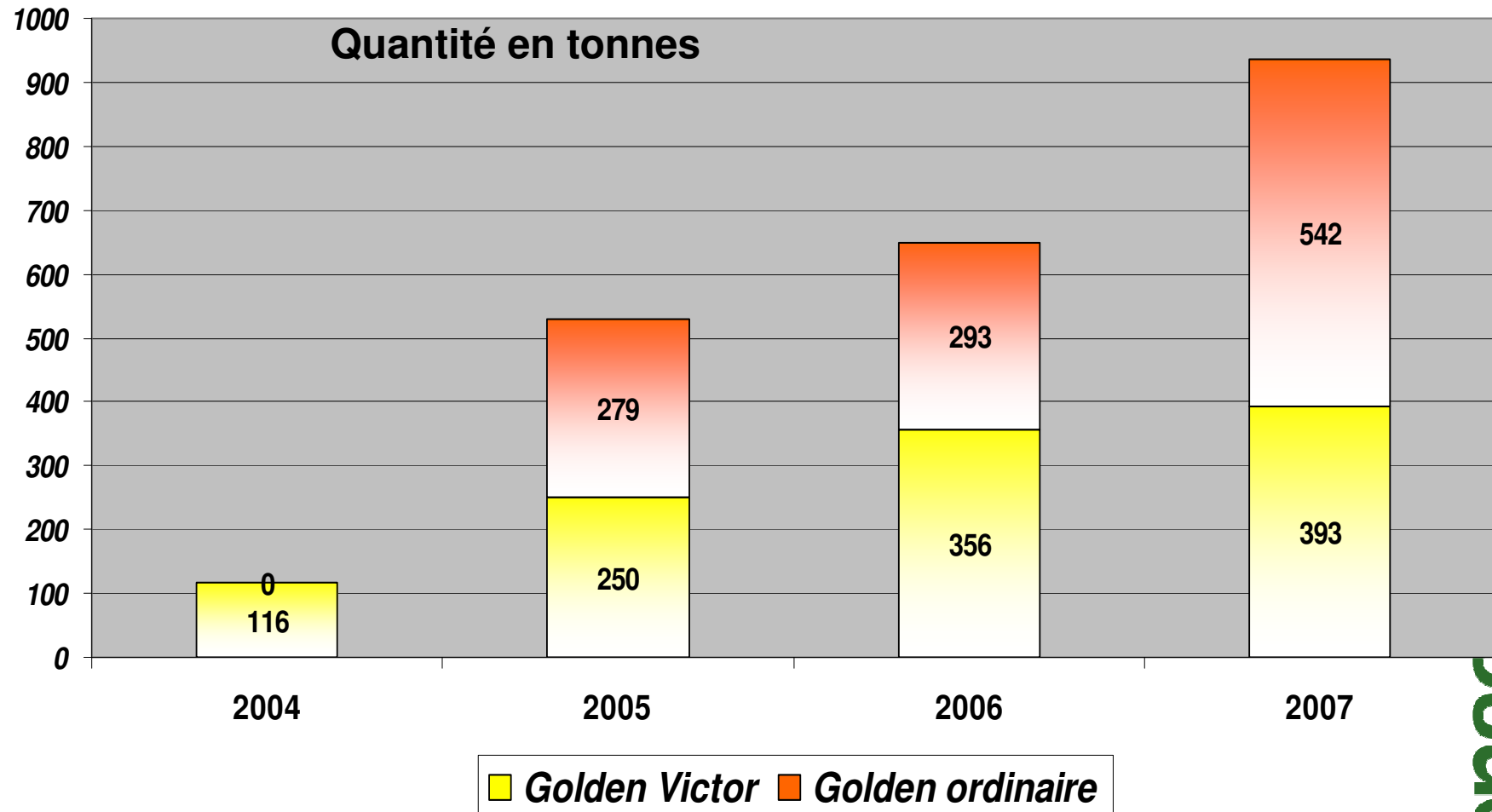


kurs 1.50

1. les principaux coûts de production de l'agriculture suisse ne vont pas baisser suite à un ALEA-UE
2. les produits bons marchés (viande fraîche action ou canal gastro) vont être importés
- 3. mis à part le lait, nous aurons de la peine à compenser ces quantités importées par des exportations (manque de produits premium)**



Exportation vers la France



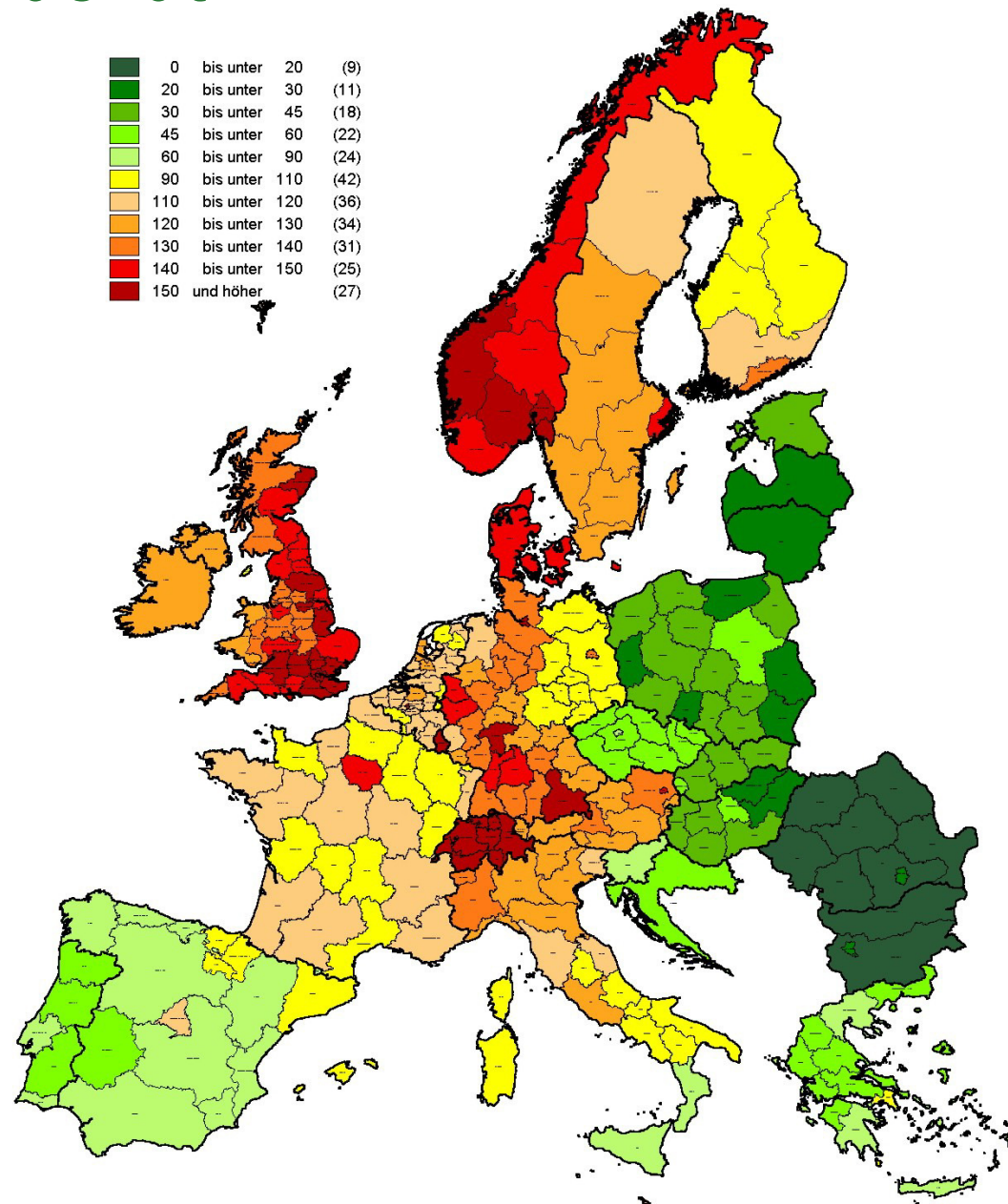
**Golden
Victor®**

**les frais de production (fp)
sont couverts**

**Golden
Léman fruits**

**il manque 60cts/kg pour
couvrir les fp**

Pouvoir d'achat



1. les principaux coûts de production de l'agriculture suisse ne vont pas baisser suite à un ALEA-UE
2. les produits bons marchés (viande fraîche action ou canal gastro) vont être importés
3. mis à part le lait, nous aurons de la peine à compenser ces quantités importées par des exportations (manque de produits premium)
- 4. certaines branches de l'industrie alimentaire comme les fabriques de transformation de pommes de terre vont disparaître**



Pozoblanco 6.6.07

les mêmes conditions....



fabrique d'aliments Pozoblanco

1'000 To/jour

100 % équipements suisses

aide de l'UE + de l'état

solde pour COVAP env. 25 mio CHF



fabrique d'aliments Herzogenbuchsee

1'000 To/jour

80 % équipements suisses

pas d'aide

solde pour fenaco env. 80 mio CHF

frais fixes + 2.- CHF/100 kg

fenaco

Prix du terrain été 2007

Usine de viande Sutter AG 45'000 m²

Pozoblanco 112'500.- CHF

Nogent-sur-Seine 900'000.- CHF

Bazenheid (SG) 12'500'000.- CHF

les mêmes conditions....

**ALPE, une des sept coopératives
des Vinschgauer Produzenten VI.P, Südtirol**





fenaco

VI.P reçoit chaque année à fond perdu, 4.1 % du chiffre d'affaires en aide de Bruxelles, soit env. 24 mio CHF.

VI.P reçoit également une aide de la région mais dont on n'a pas voulu nous dire le niveau.

Cet argent peut être utilisé pour des bâtiments, des paloxes, des installations, des véhicules ou des filets anti-grêles.

Frais stock + emballage VI.P : env. 0.40 CHF/kg
Frais dito fenaco: env. 1.00 CHF/Kg

Répercussions d'un accord sectoriel de libre échange agricole CH - UE

pour

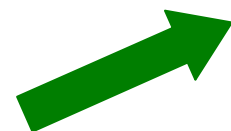
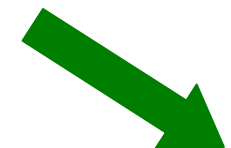
l'agriculture

le commerce

le 1^{er} échelon de l'agroalimentaire

le 2^{ème} échelon

le commerce de détail



fenaco

Conclusions

- L'agriculture, un marché dont les règles sont très différentes d'un pays à l'autre.

L'ignorer serait faire preuve de naïveté.

- Malgré le peu de valeur ajoutée, nous continuerons à produire de la nourriture.

« zuerst das Fressen, dann die Moralität »

B. Brecht

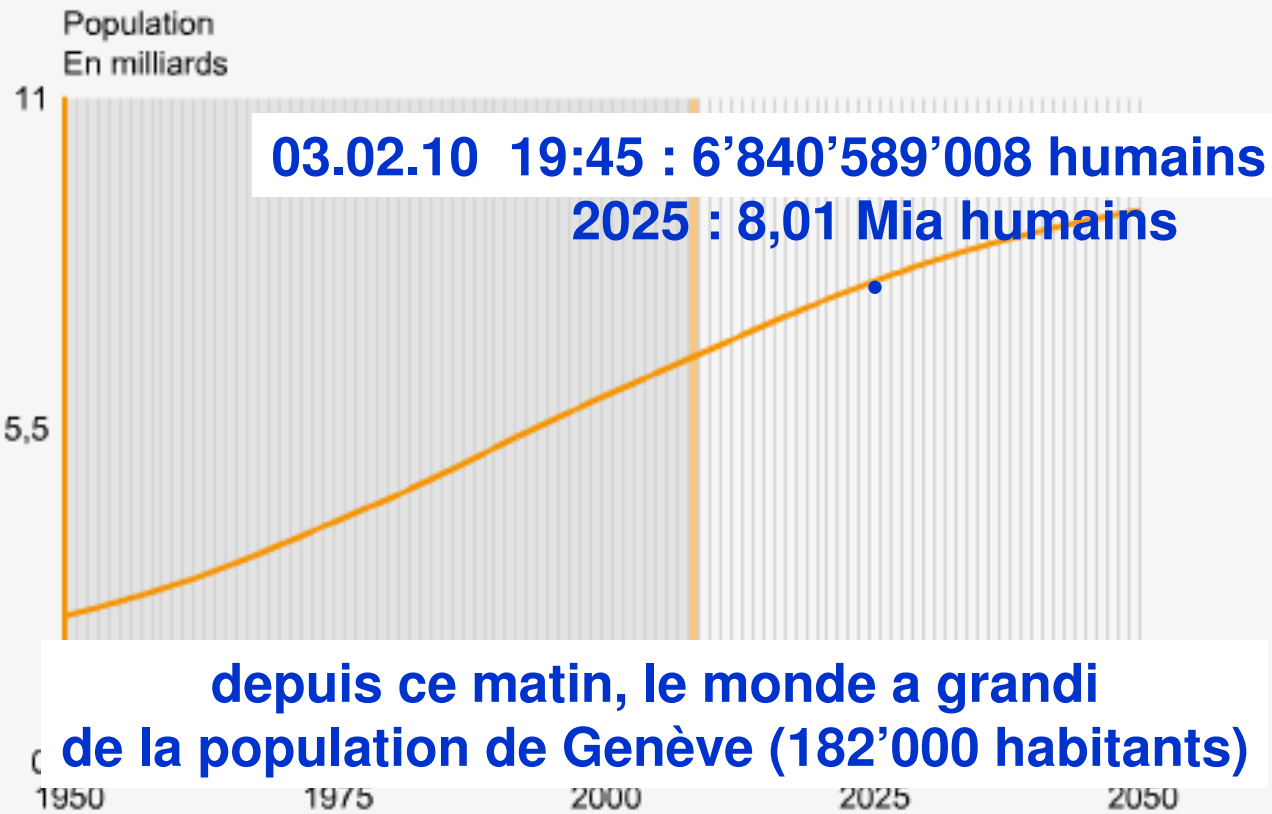
Courbes d'évolution / Population

Choisissez une zone géographique



Comparez avec un

MONDE



Institut national d'études démographiques www.ined.fr

merci de votre attention