

CLUB  
DES  
QUATRE  
SAISONS



## **fenaco: une structure européenne aux mains des agriculteurs suisses**

Zürich, le 03.02.2010

W.Gehriger

**fenaco**

natürlich nah  
de la terre à la table

**Une entreprise aux mains des agriculteurs suisses au  
travers de 292 coopératives agricoles locales**

**fenaco regroupe plus de 80 secteurs et sociétés filles**

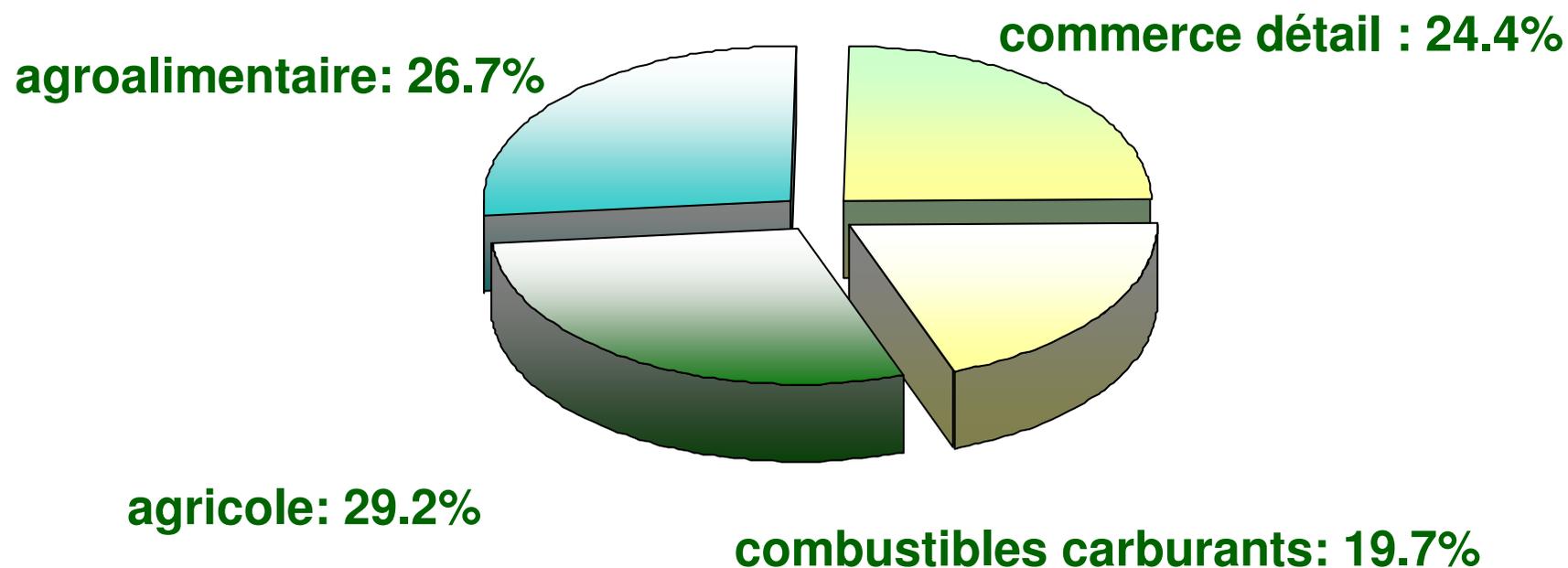
**fenaco**

## Les principales activités

- Approvisionnement des agriculteurs en intrants
- Achat des produits de l'agriculture, stockage, transformation et commercialisation
- Commerce de carburants et d'huile de chauffage sous la marque Agrola
- Chaînes de commerce de détail LANDI, Volg, TopShop et Visavis

## Les principaux chiffres

8127 collaborateurs dont 396 apprenants génèrent par leur travail un chiffre d'affaires consolidé de plus de 5,7 milliards de francs (2008)



fenaco investi plus de 200 mio. francs par an

## Bref historique

1868

SVAV



USAR



1978

UCAR



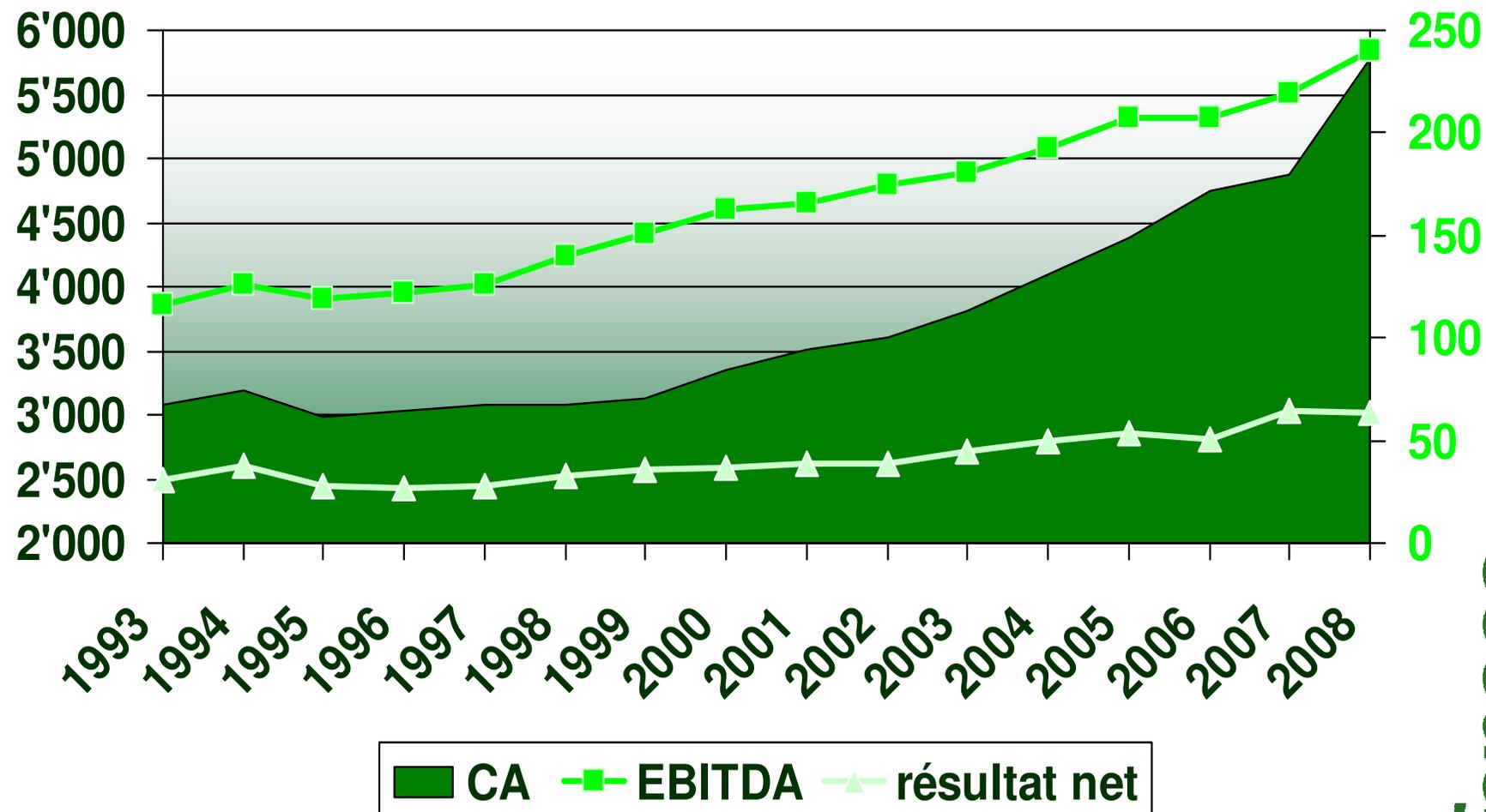
VLG  
VOLG  
VLGZ  
NWV  
FCA



1993

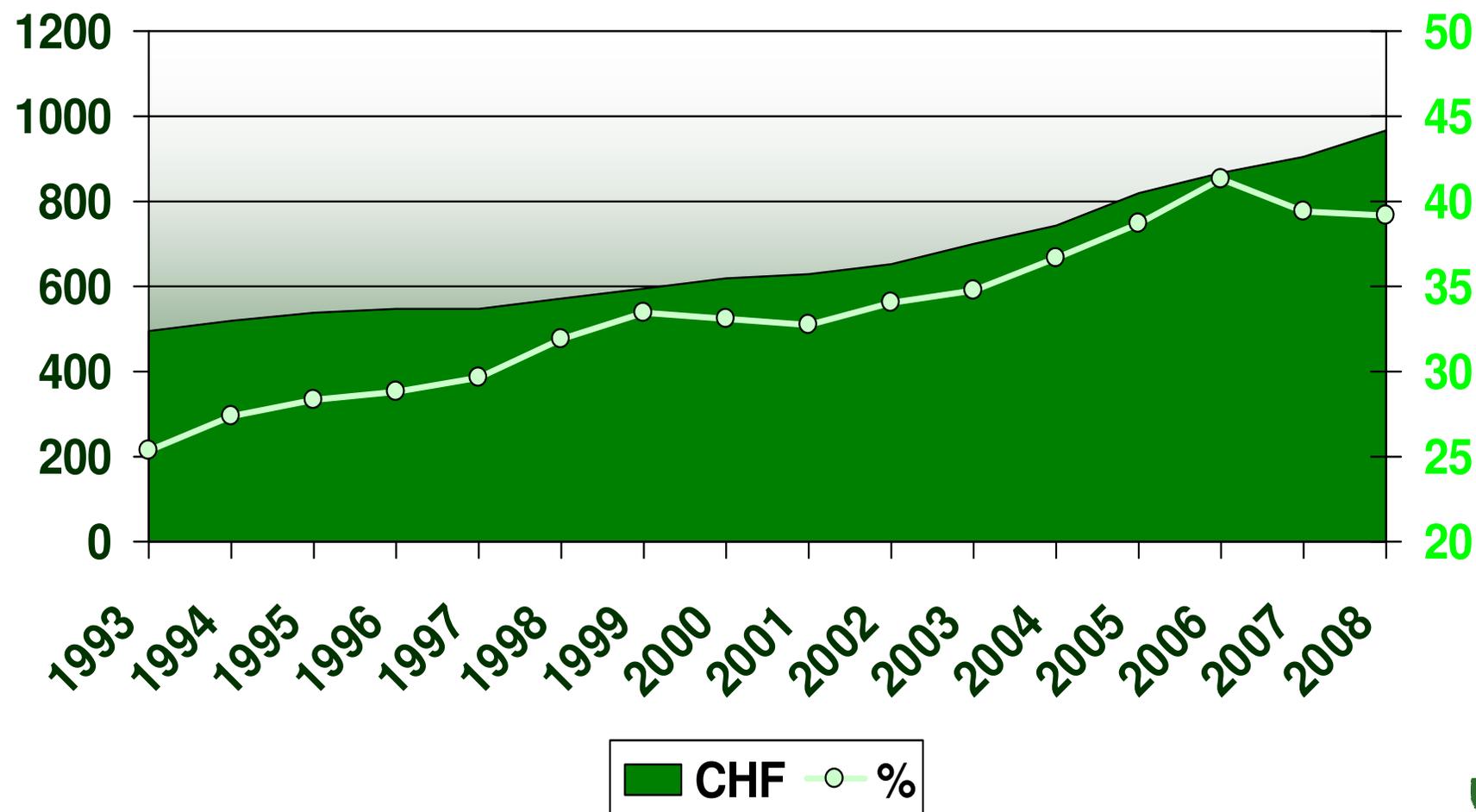
fenaco

## Evolution des chiffres clefs

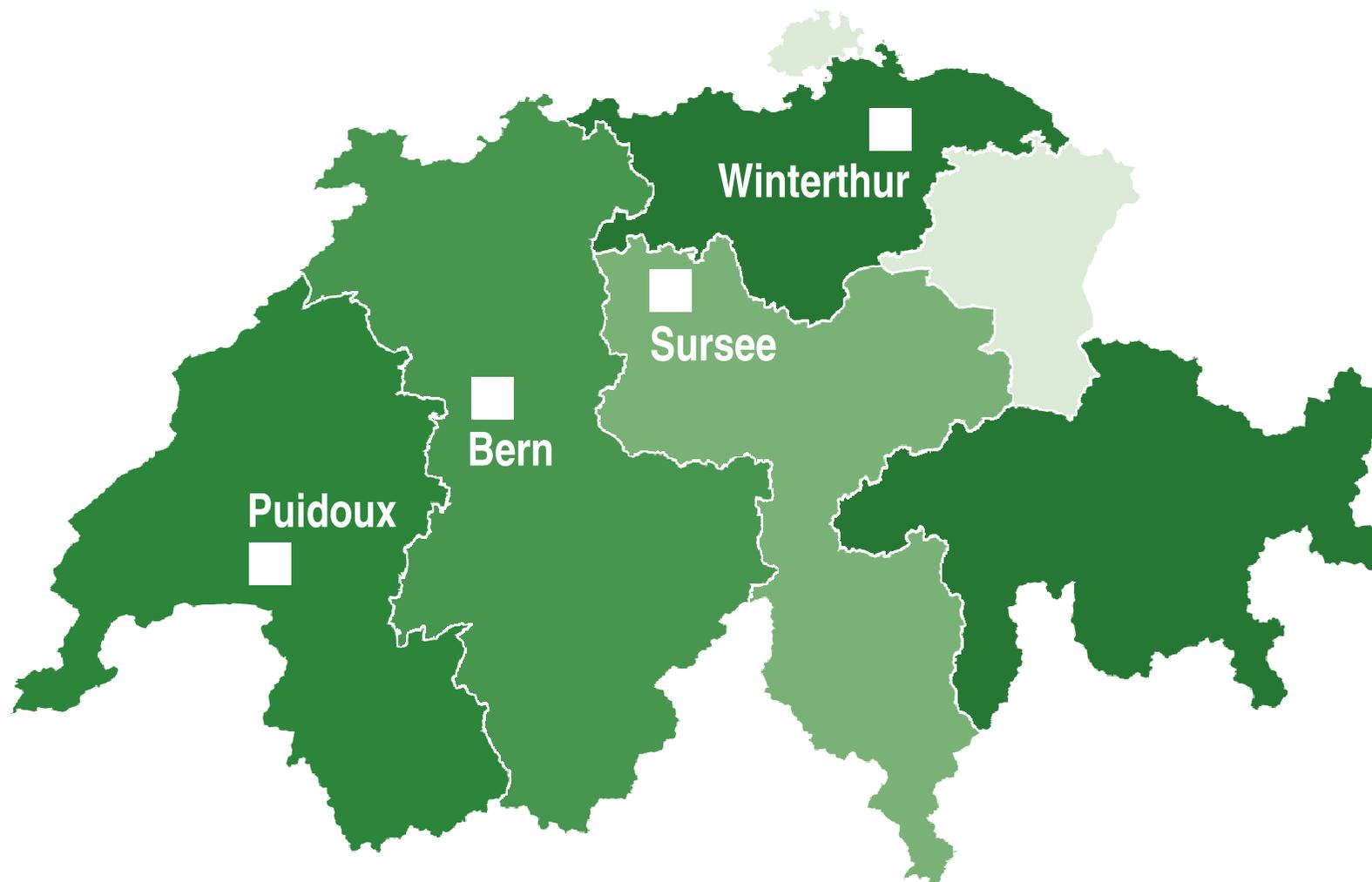


fenaco

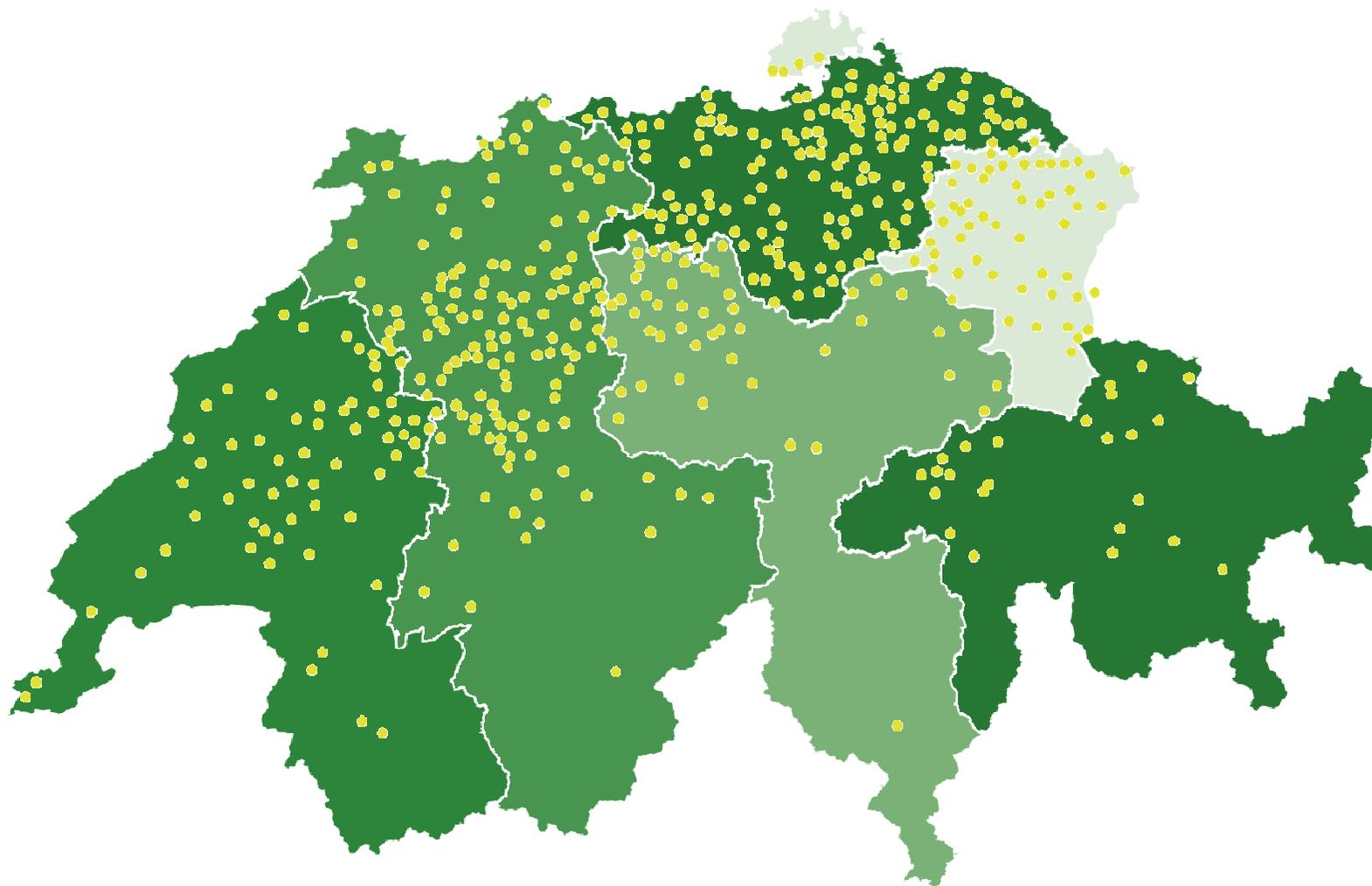
# Evolution des fonds propres



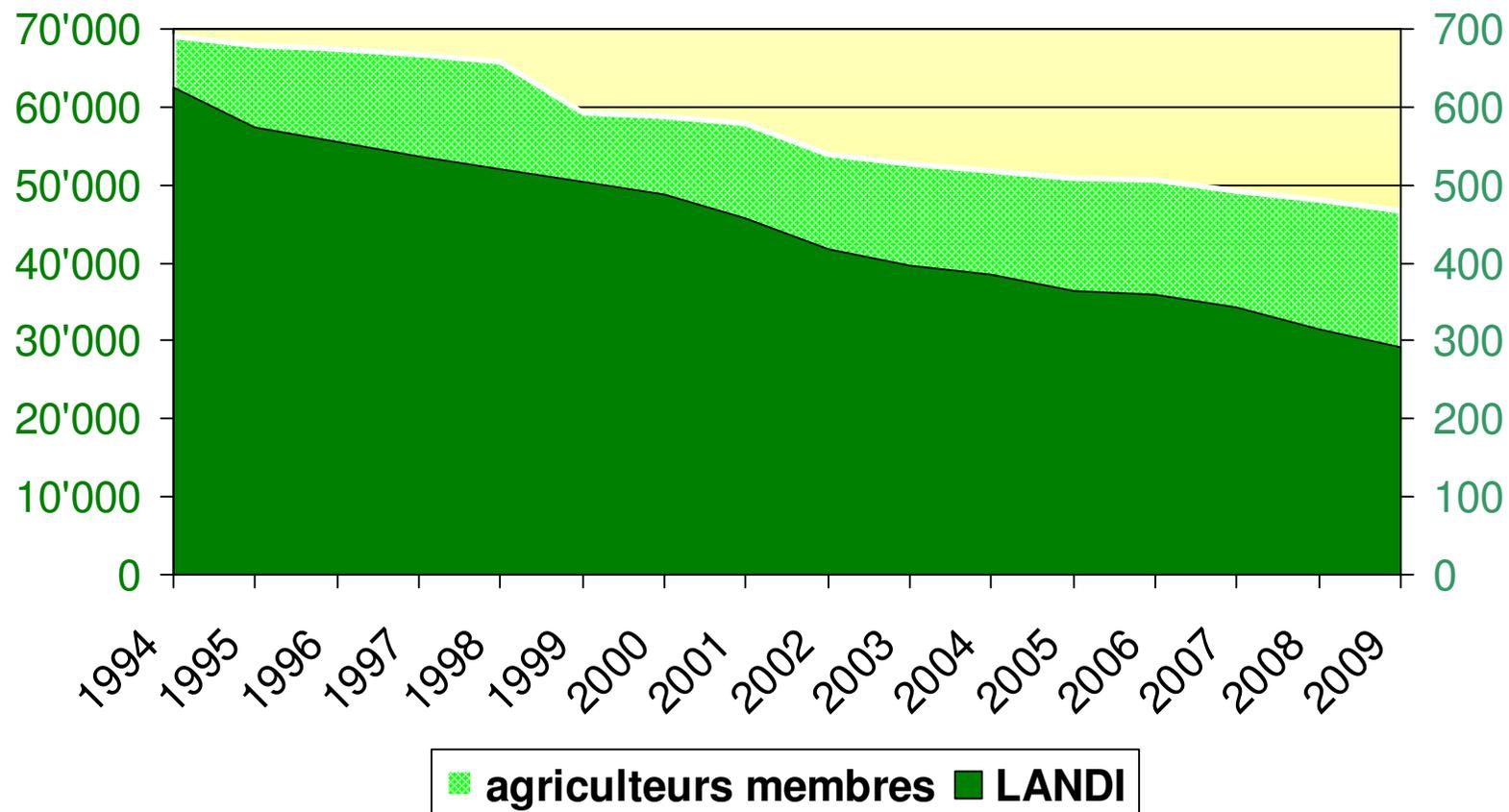
## les régions d'activité du groupe fenaco-LANDI



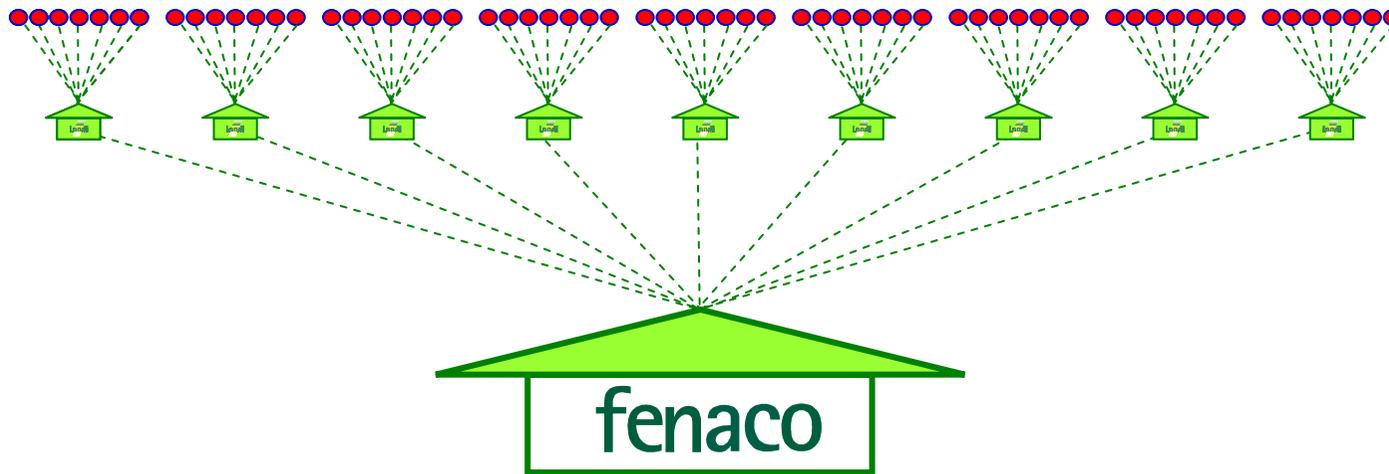
## Répartition des LANDI



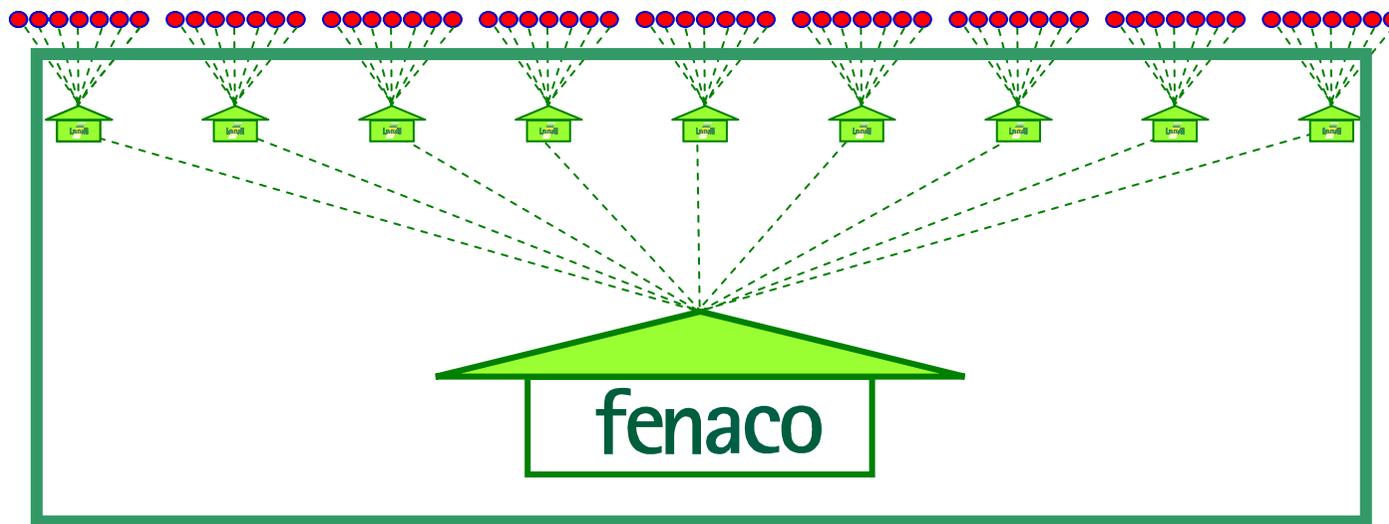
## Evolution du nombre de LANDI et de leurs sociétaires



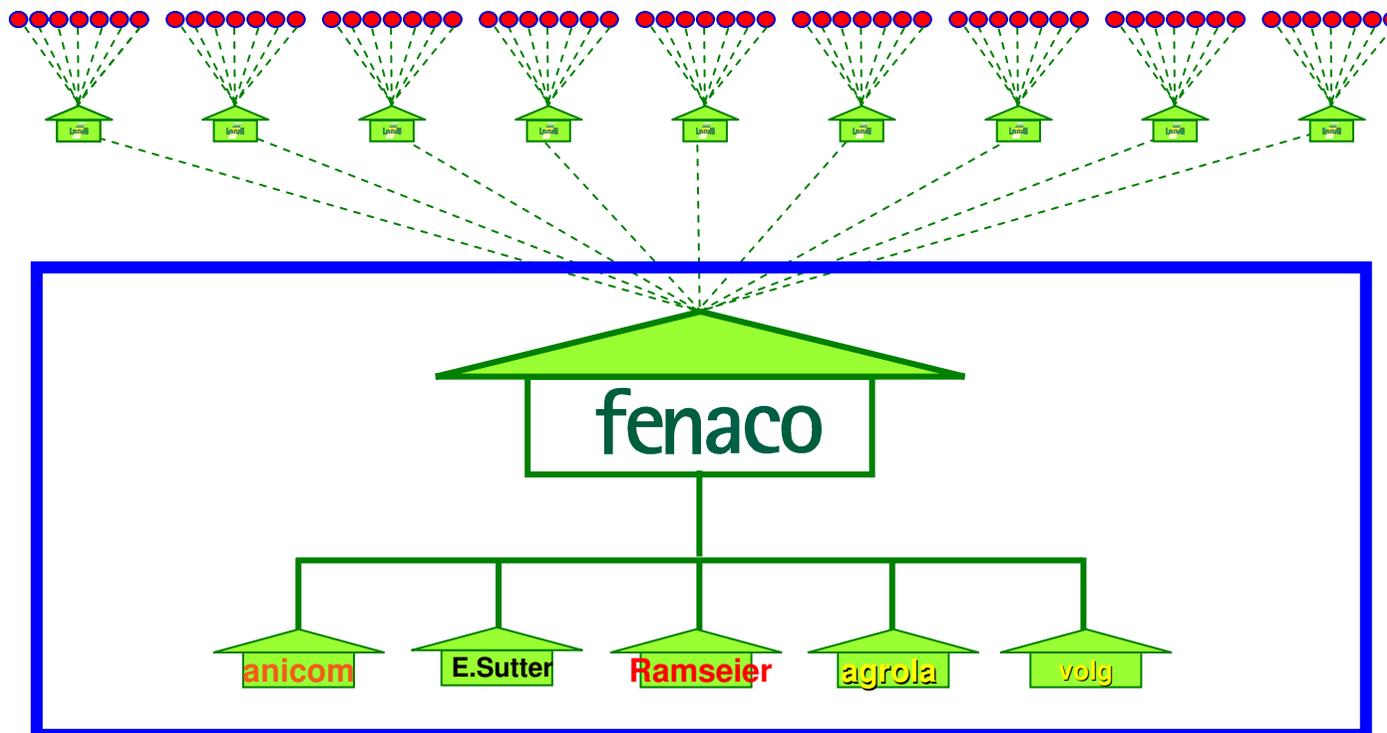
# structure de fenaco



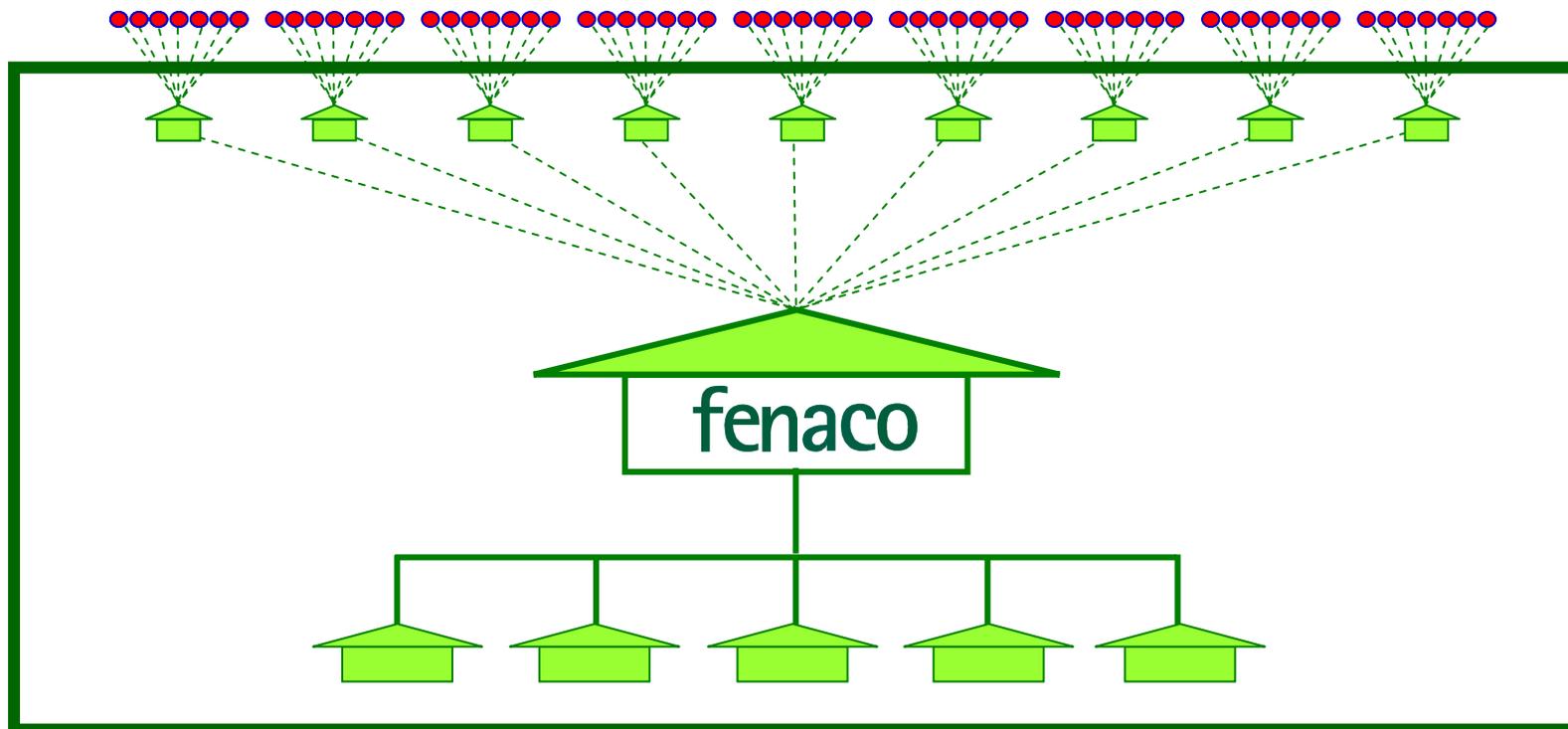
# la fédération de coopératives fenaco



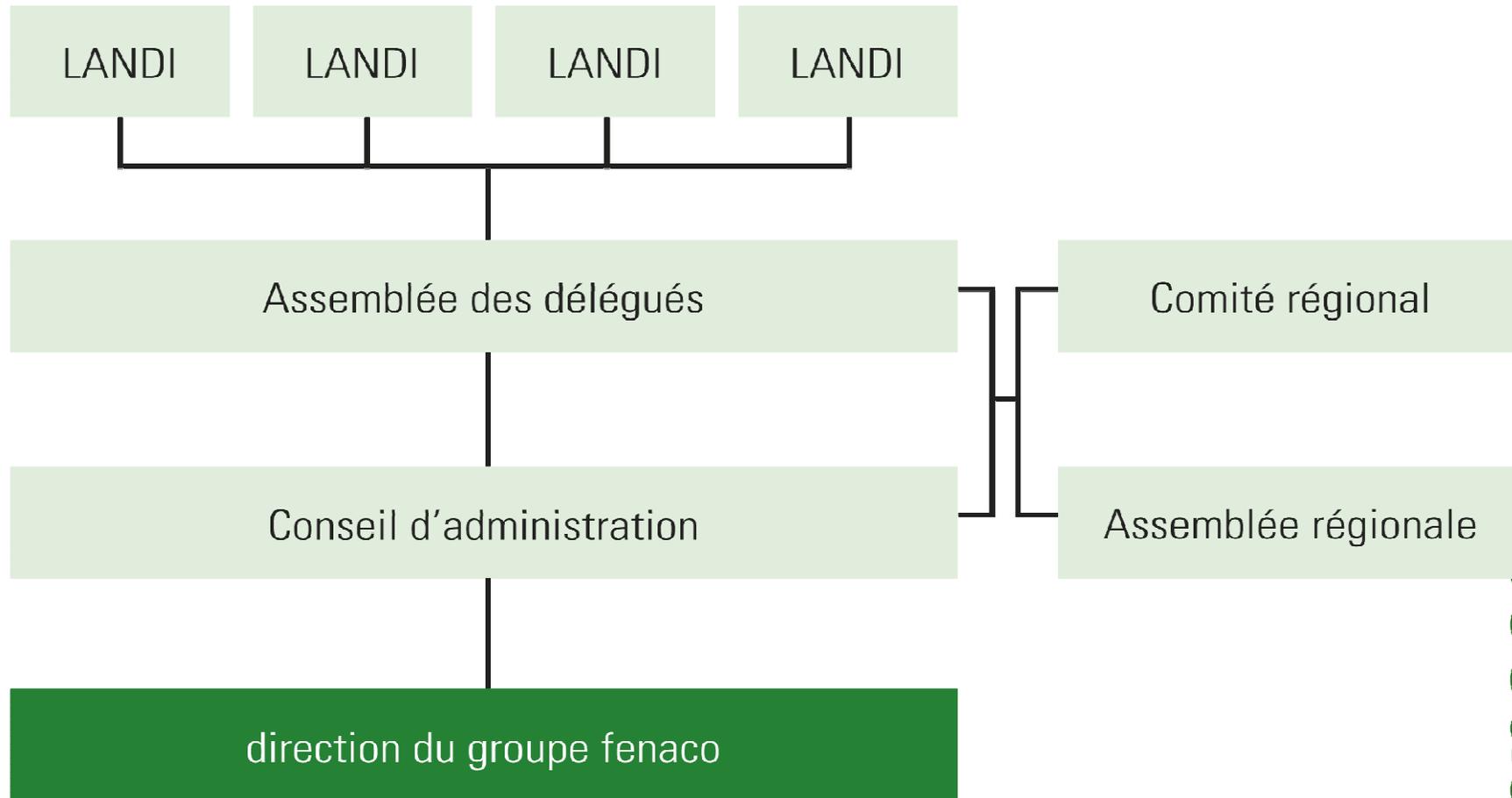
# le groupe d'entreprises fenaco (Konzern)



# le groupe fenaco-LANDI en tant que groupe corporatif d'entreprises (COMCO)



# Organes de fenaco



# Investissements

**2008, autorisés par le CA : CHF 245 mio**

**2009, autorisés au budget : CHF 234 mio**

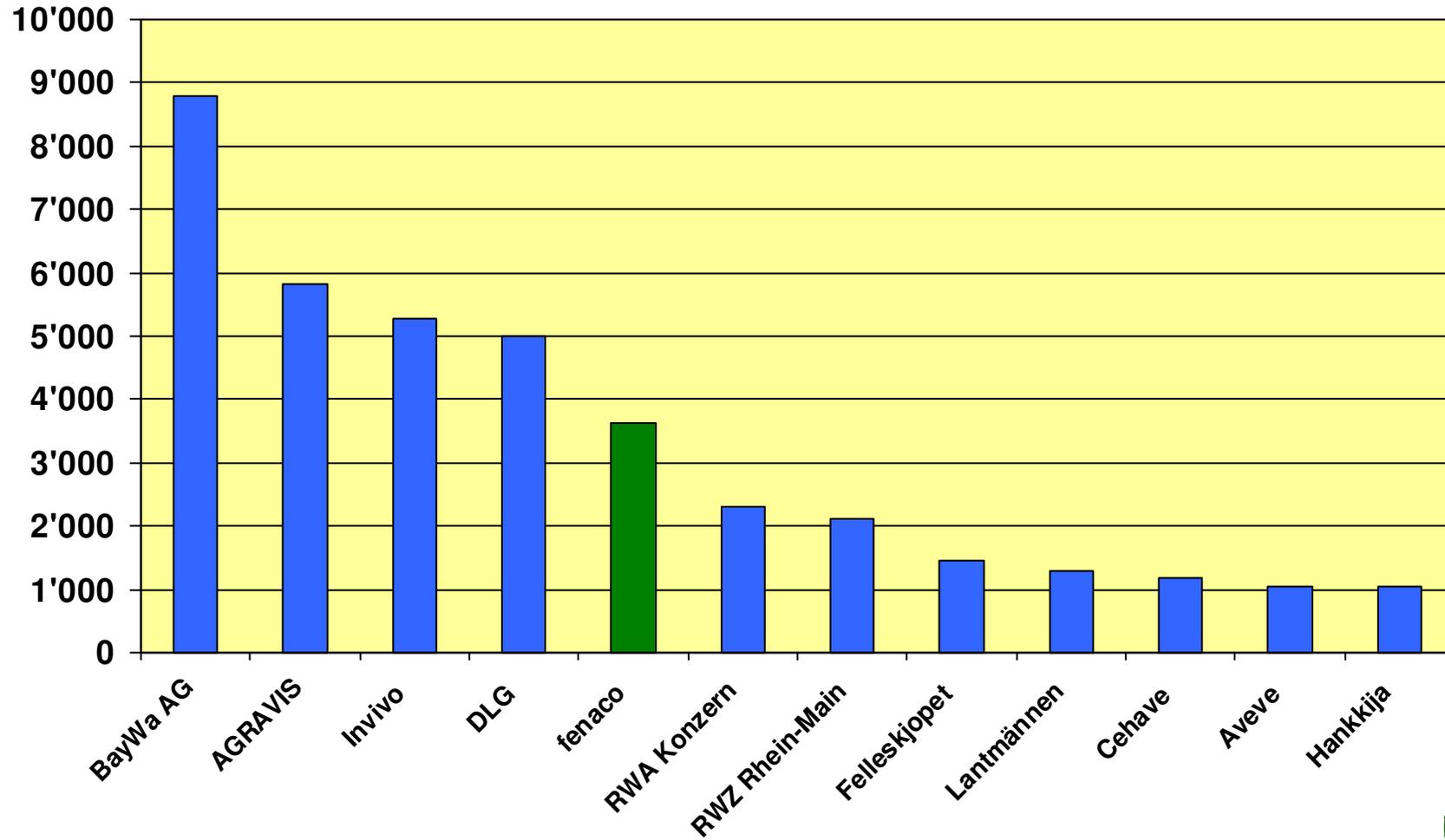
**2010, autorisés au budget : CHF 278 mio**

## Principaux investissements en cours

- **Usine de préparation de la viande E. Sutter AG Bazenheid**
- **Centrale de distribution LANDI Suisse SA (2 x) Dotzigen**
- **Usine de désinfectants pour l'industrie alimentaire Halag AG Aadorf**
- **Nouvelles LANDI ( BippGäu, Marly, Saxon, Reba, Hegnau...)**
- **Conditionnement des pommes de terre Bercher et Frauenfeld**
- **Fruits et légumes Charrat et Sursee**
- **Umatec Delémont**
- **Volg Konsumwaren AG terrain pour centrale de produits frais Oberbipp**

# Intercoop Europe

Turnover 2008 in mio euros

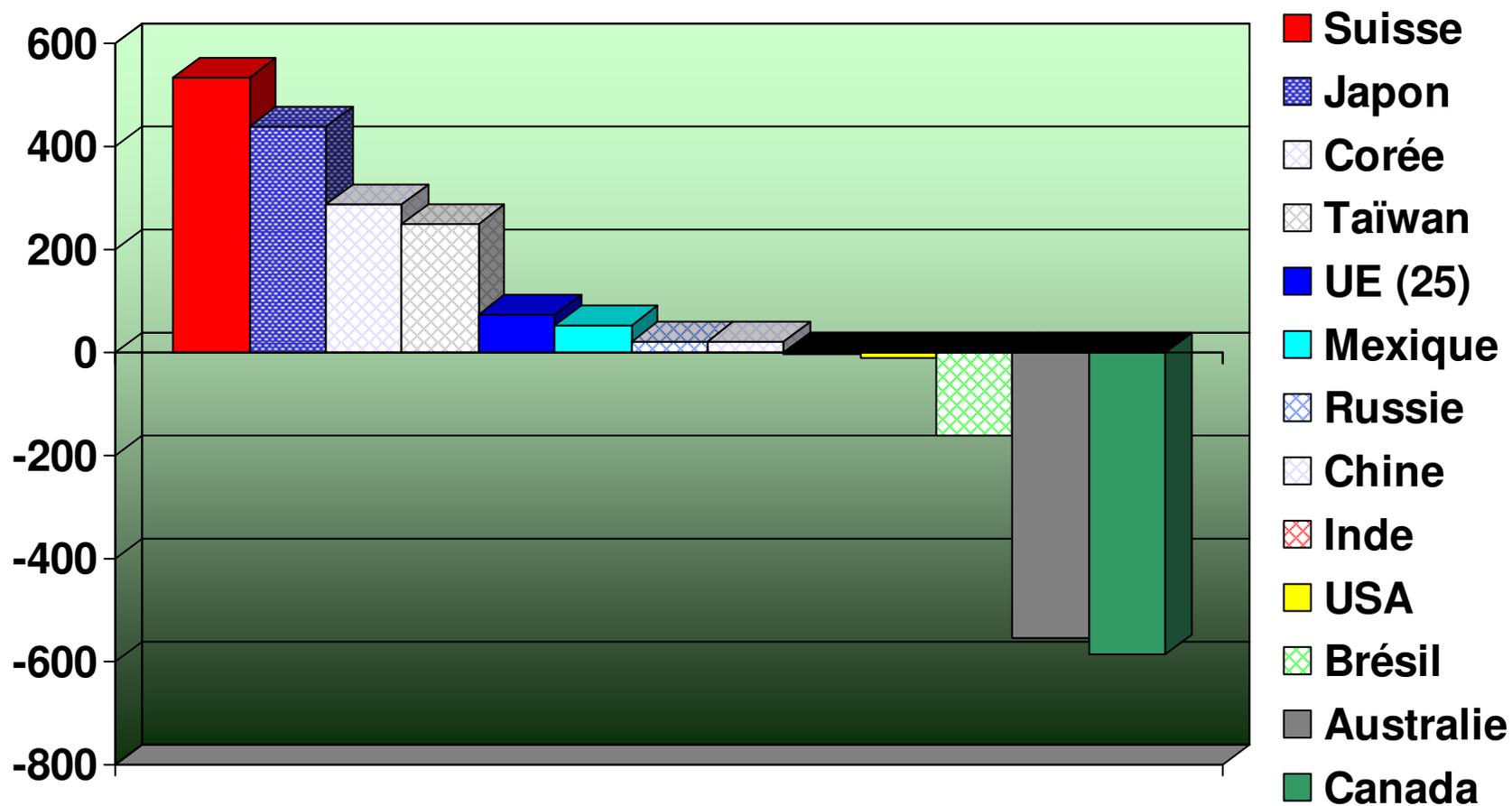


fenaco

# le prochain challenge de l'agriculture suisse: ALEA avec l'UE

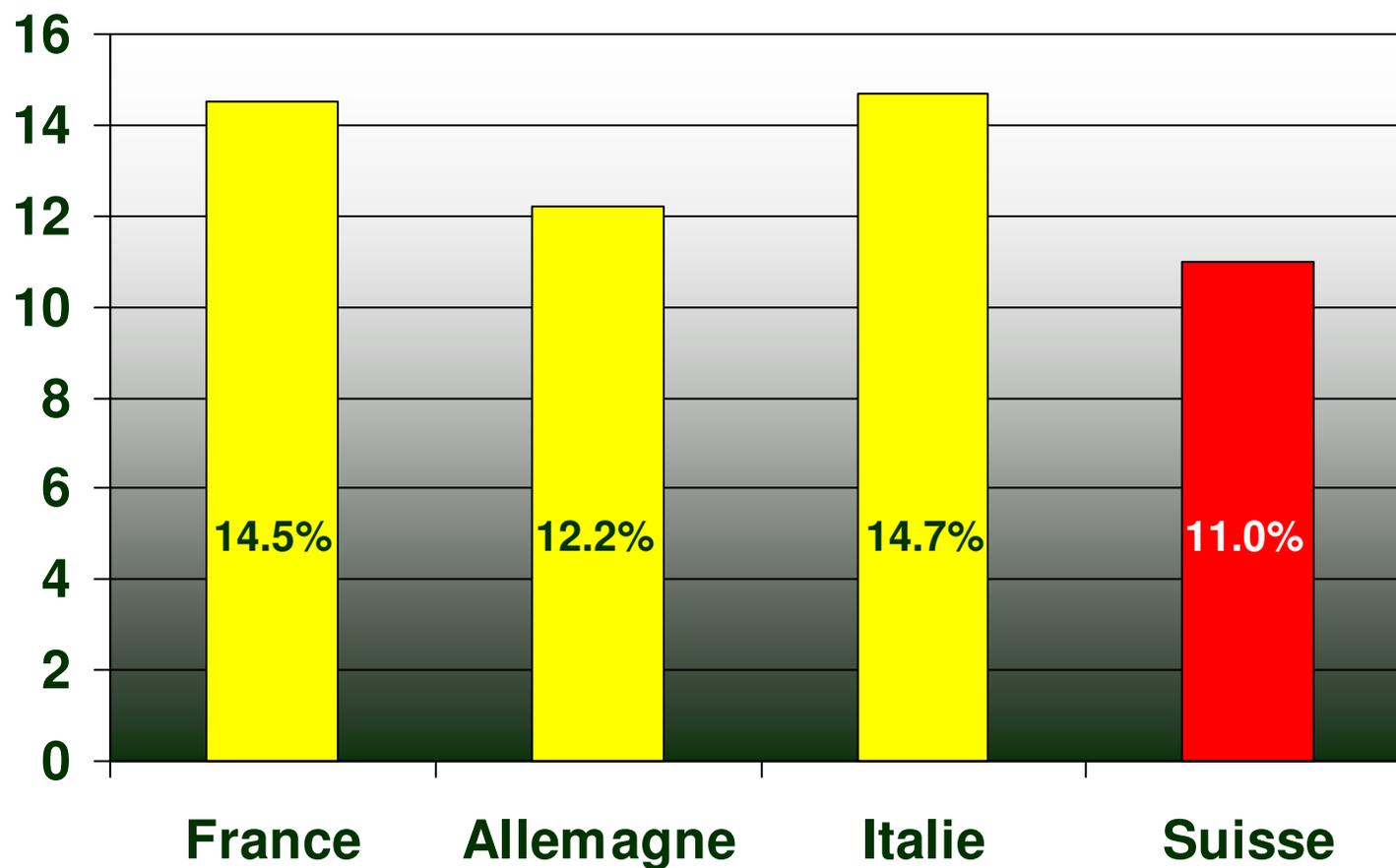
l'agriculture suisse retranchée derrière ses  
frontières ?

## Importations nettes par habitants 2007, CHF/habitant (OMC)



l'îlot de cherté suisse,  
spécialement pour la nourriture ?

## Part de l'alimentation dans les dépenses du ménage



**l'agriculture suisse est capable de nourrir  
4 millions de consommateurs**

**de 1993 à 2009, nous avons développé une  
agriculture durable, respectueuse de son  
environnement et respectueuse vis-à-vis  
des animaux**

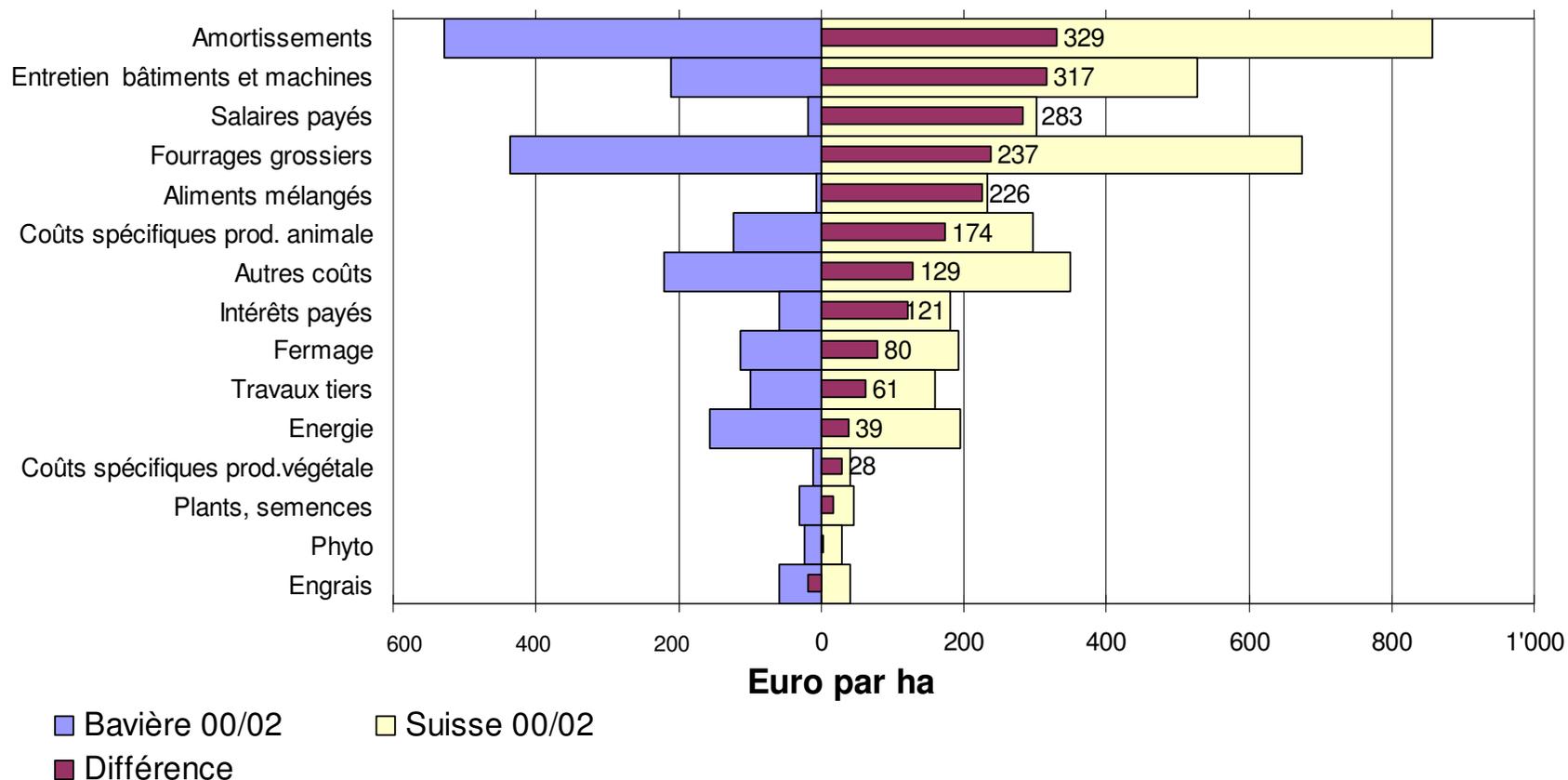
**nous avons bien fait mais nous nous sommes  
éloignés des méthodes de production  
pratiquée dans l'UE**

**1. les principaux coûts de production de l'agriculture suisse ne vont pas baisser suite à un ALEA-UE**



Bundesamt für Landwirtschaft  
Office fédéral de l'agriculture  
Ufficio federale dell'agricoltura  
Uffizi federal d'agricoltura

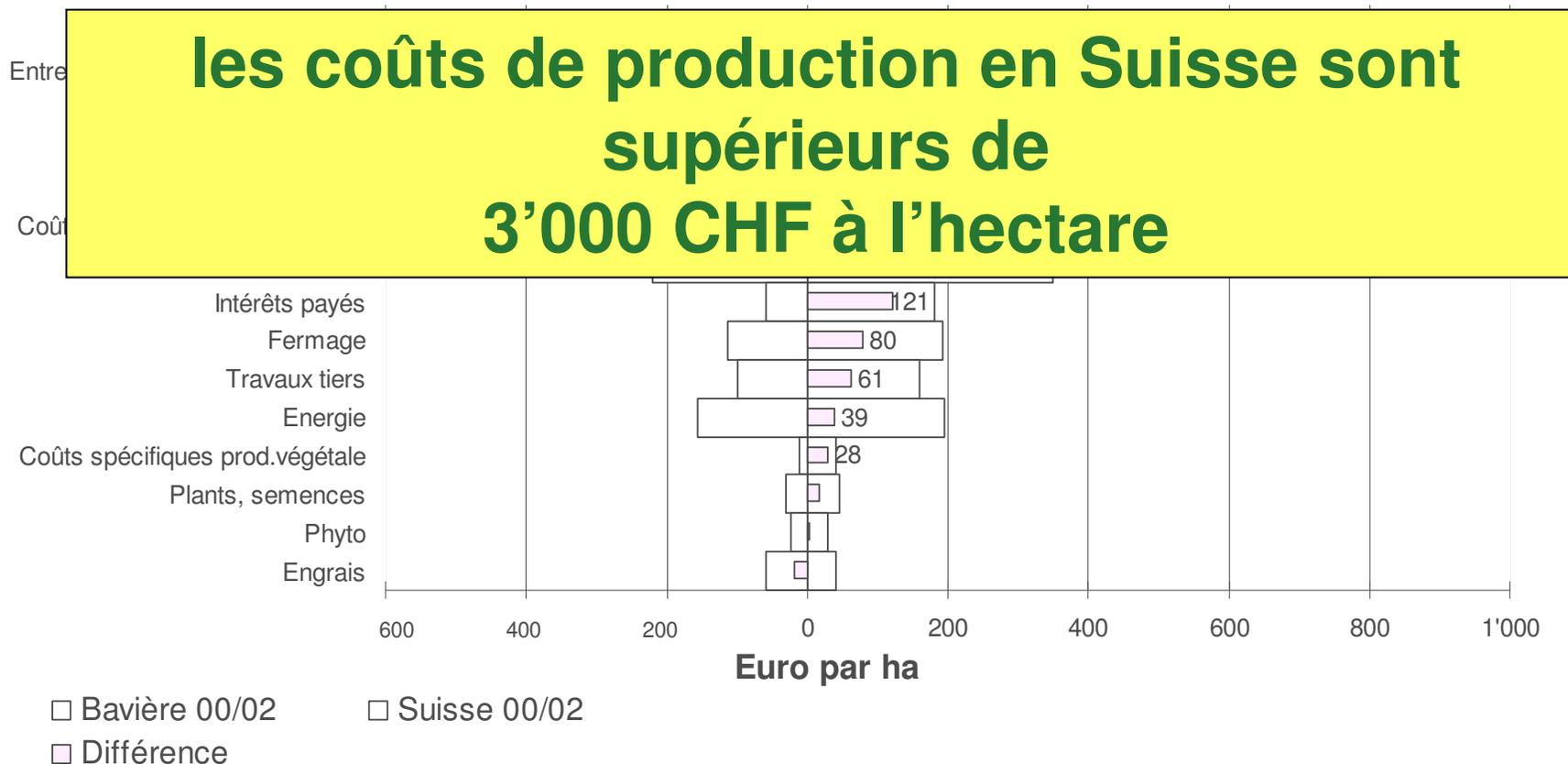
## Coûts: Comparaison Suisse - Bavière



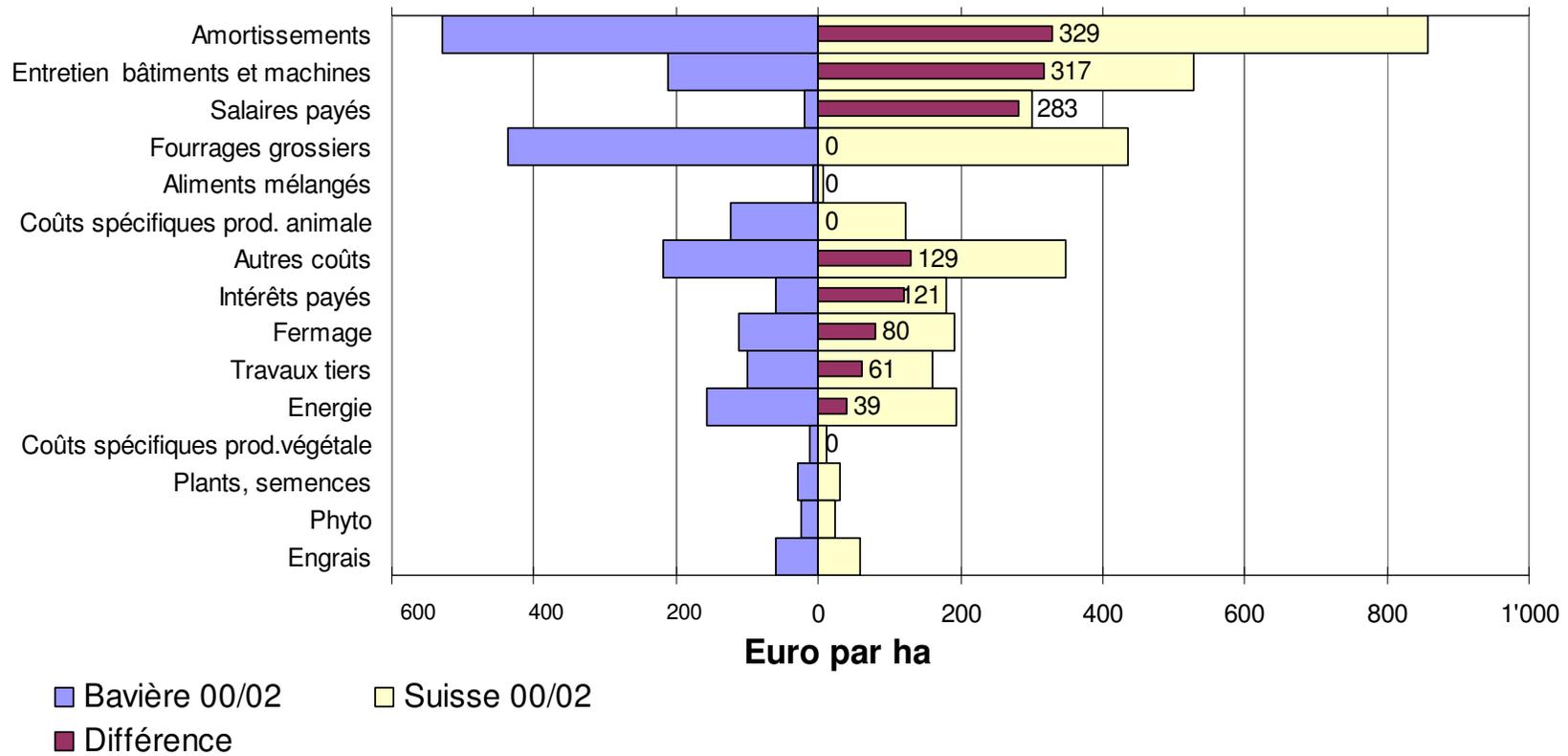


Bundesamt für Landwirtschaft  
Office fédéral de l'agriculture  
Ufficio federale dell'agricoltura  
Uffizi federal d'agricoltura

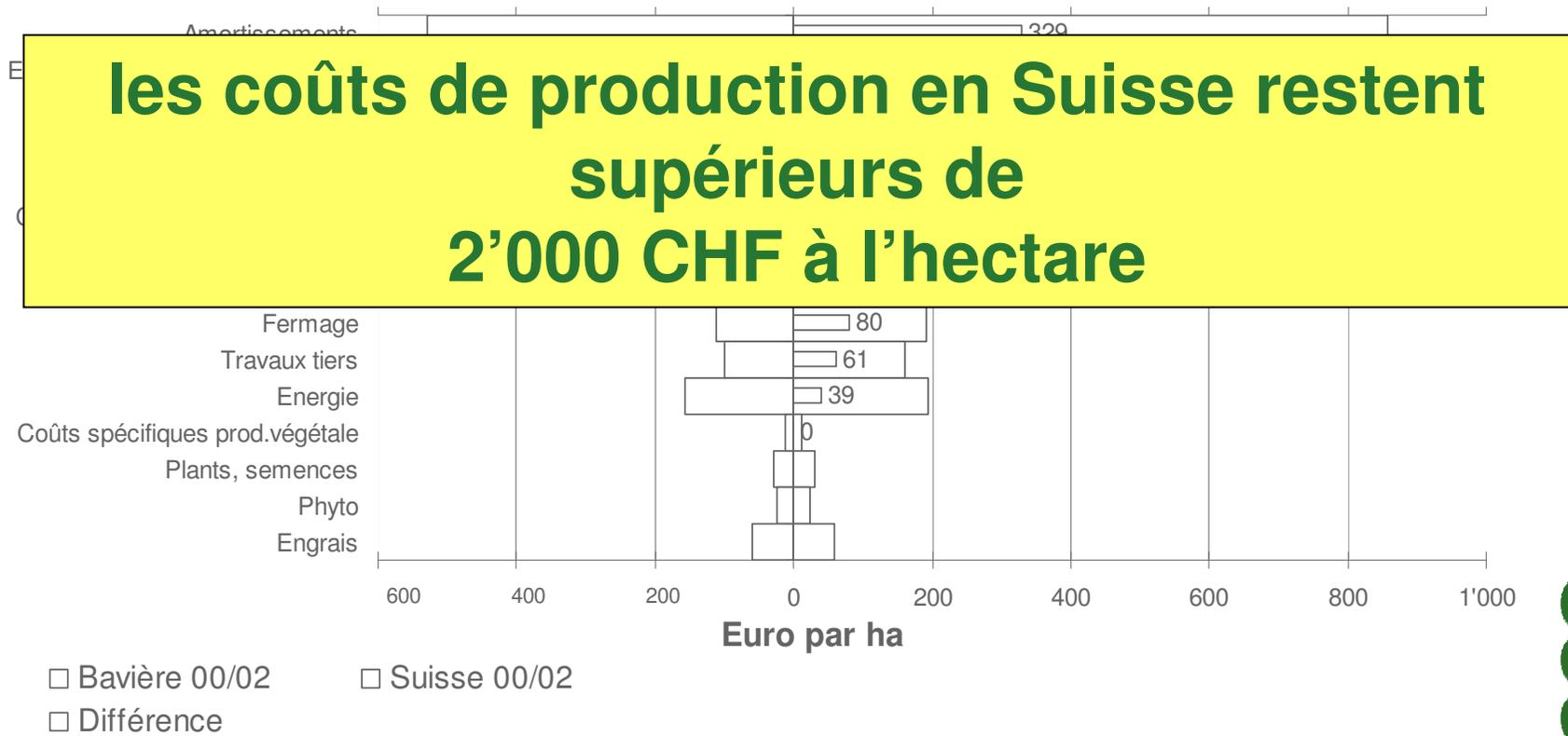
## Coûts: Comparaison Suisse - Bavière



# Coûts agricoles neutralisés

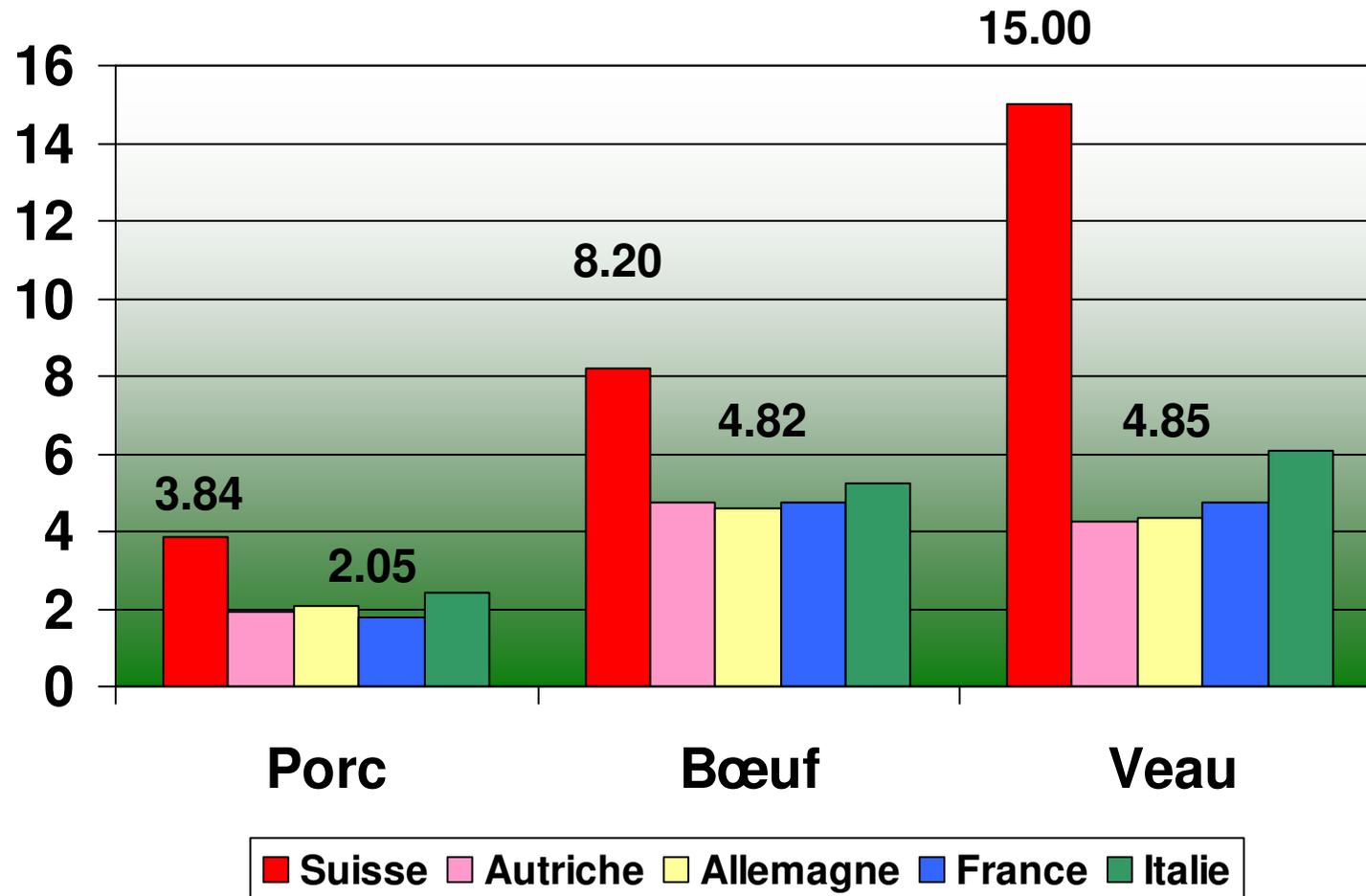


# Coûts agricoles neutralisés



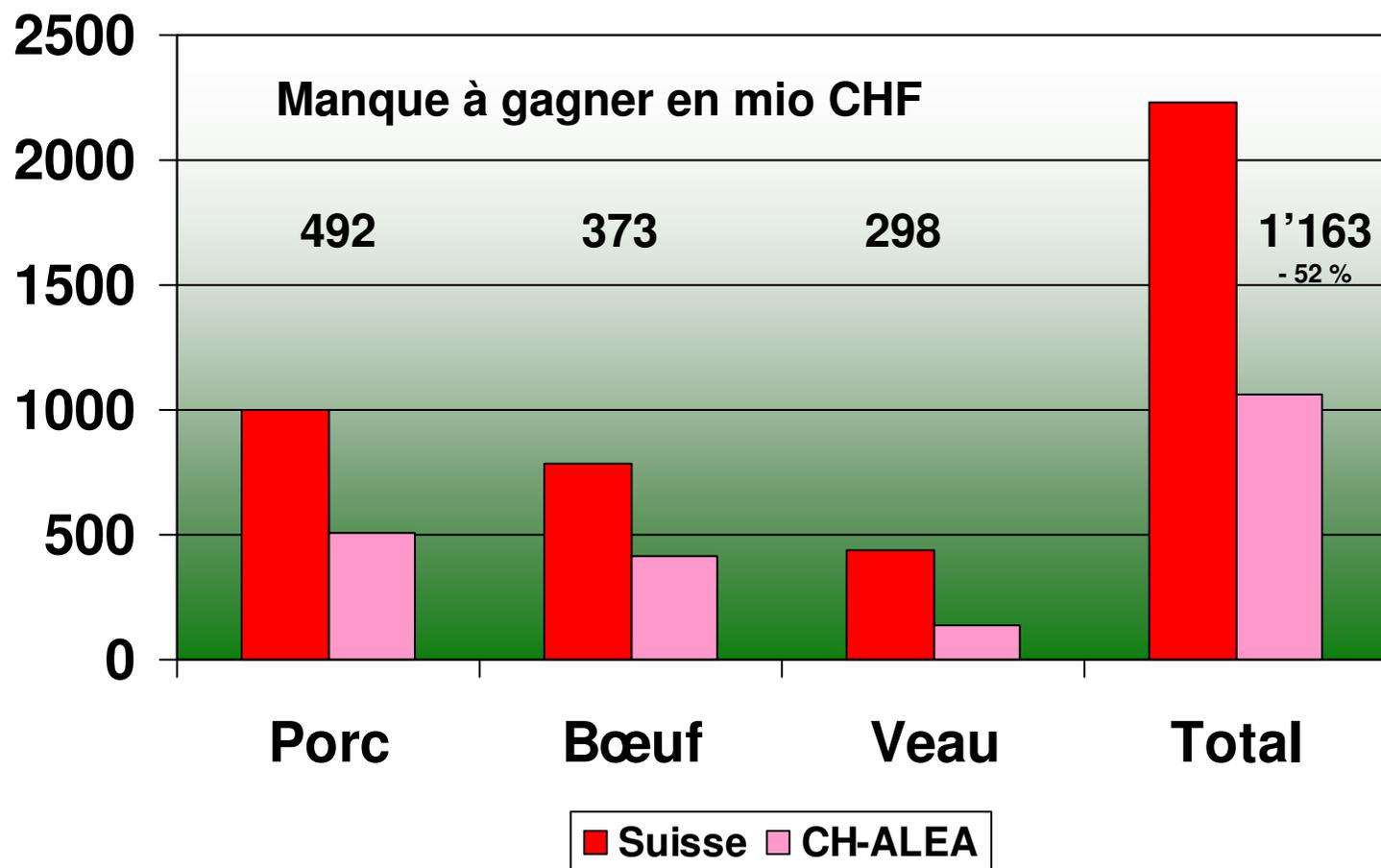
1. les principaux coûts de production de l'agriculture suisse ne vont pas baisser suite à un ALEA-UE
2. les produits bons marchés (viande fraîche action ou canal gastro) vont être importés

## Prix du bétail de boucherie en novembre 2009



# Revenu agricole du bétail de boucherie

selon différentiel prix octobre 2008

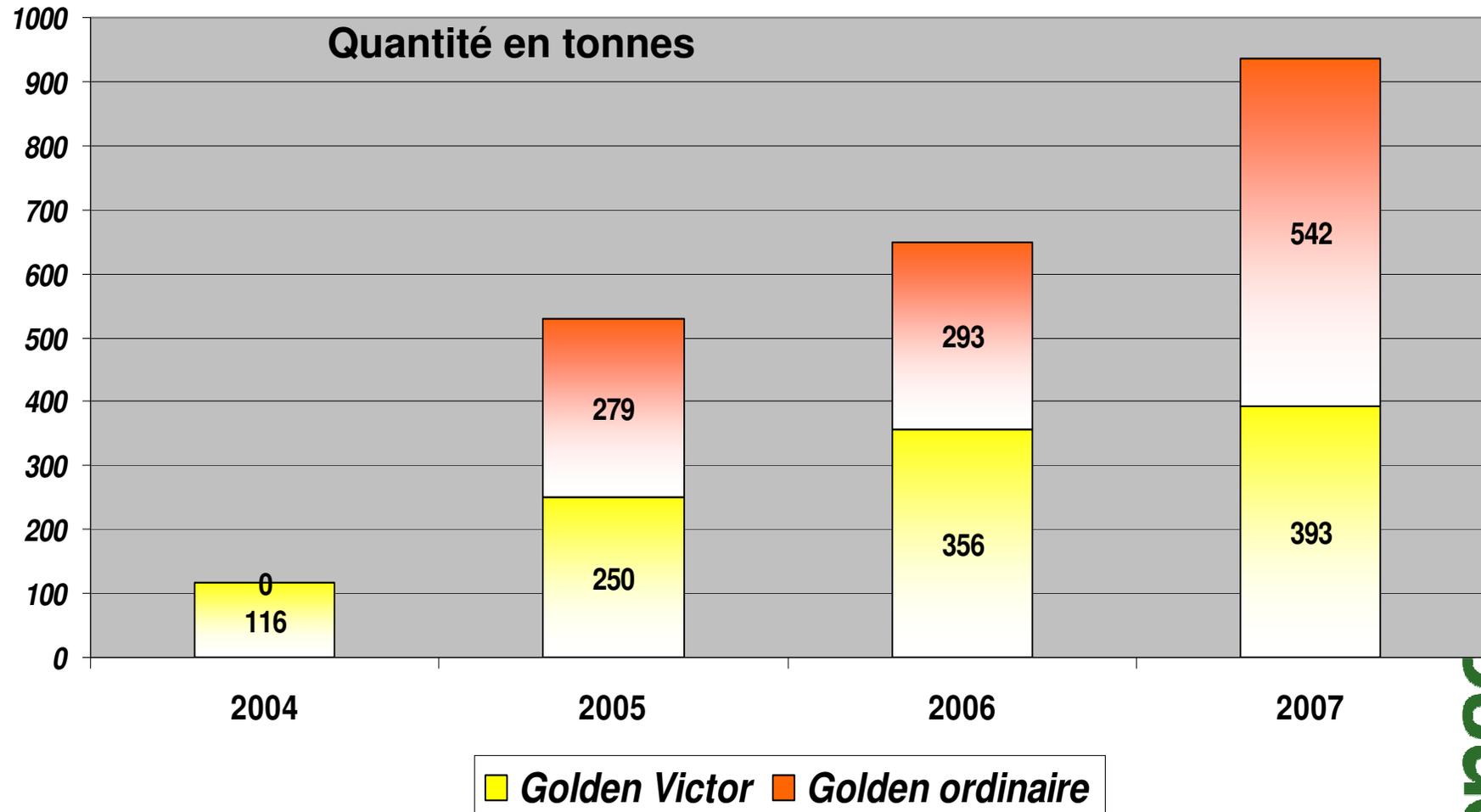


kurs 1.50

1. les principaux coûts de production de l'agriculture suisse ne vont pas baisser suite à un ALEA-UE
2. les produits bons marchés (viande fraîche action ou canal gastro) vont être importés
- 3. mis à part le lait, nous aurons de la peine à compenser ces quantités importées par des exportations (manque de produits premium)**



# Exportation vers la France



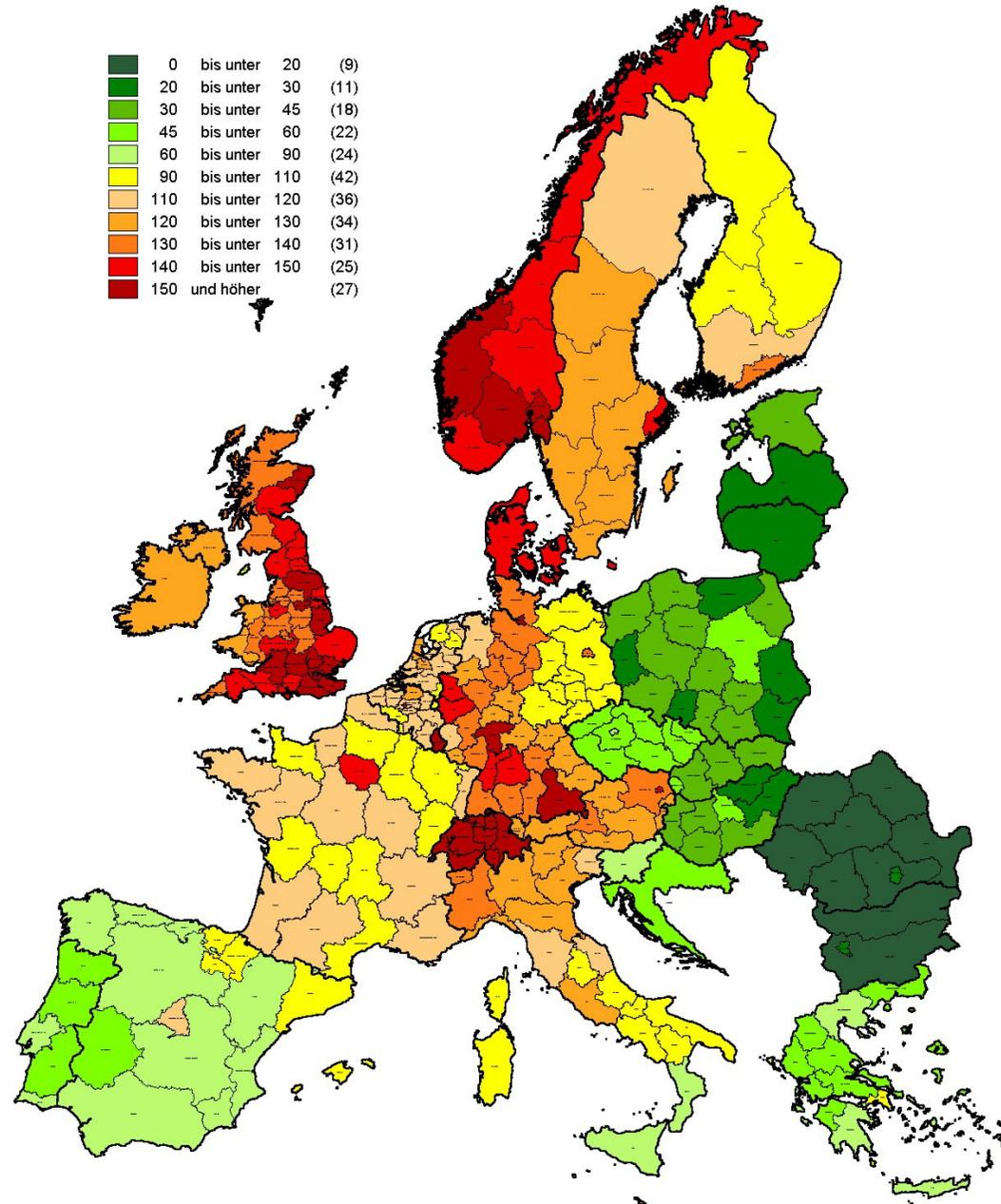
**Golden  
Victor®**

**les frais de production (fp)  
sont couverts**

**Golden  
Léman fruits**

**il manque 60cts/kg pour  
couvrir les fp**

# Pouvoir d'achat



1. les principaux coûts de production de l'agriculture suisse ne vont pas baisser suite à un ALEA-UE
2. les produits bons marchés (viande fraîche action ou canal gastro) vont être importés
3. mis à part le lait, nous aurons de la peine à compenser ces quantités importées par des exportations (manque de produits premium)
- 4. certaines branches de l'industrie alimentaire comme les fabriques de transformation de pommes de terre vont disparaître**



Pozoblanco 6.6.07

## les mêmes conditions....



**fabrique d'aliments Pozoblanco**

**1'000 To/jour**

**100 % équipements suisses**

**aide de l'UE + de l'état**

**solde pour COVAP env. 25 mio CHF**



**fabrique d'aliments Herzogenbuchsee**

**1'000 To/jour**

**80 % équipements suisses**

**pas d'aide**

**solde pour fenaco env. 80 mio CHF**

**frais fixes + 2.- CHF/100 kg**

**fenaco**

# Prix du terrain été 2007

Usine de viande Sutter AG 45'000 m<sup>2</sup>

**Pozoblanco 112'500.- CHF**

**Nogent-sur-Seine 900'000.- CHF**

**Bazenheid (SG) 12'500'000.- CHF**

les mêmes conditions....

**ALPE, une des sept coopératives  
des Vinschgauer Produzenten VI.P, Südtirol**





fenaco

**VI.P reçoit chaque année à fond perdu, 4.1 % du chiffre d'affaires en aide de Bruxelles, soit env. 24 mio CHF.**

**VI.P reçoit également une aide de la région mais dont on n'a pas voulu nous dire le niveau.**

**Cet argent peut être utilisé pour des bâtiments, des paloxes, des installations, des véhicules ou des filets anti-grêles.**

**Frais stock + emballage VI.P : env. 0.40 CHF/kg**  
**Frais dito fenaco: env. 1.00 CHF/Kg**

# Répercussions d'un accord sectoriel de libre échange agricole CH - UE

pour

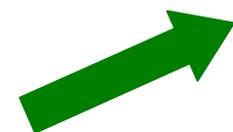
l'agriculture

le commerce

le 1<sup>er</sup> échelon de l'agroalimentaire

le 2<sup>ème</sup> échelon

le commerce de détail



fenaco

## Conclusions

- L'agriculture, un marché dont les règles sont très différentes d'un pays à l'autre.

L'ignorer serait faire preuve de naïveté.

- Malgré le peu de valeur ajoutée, nous continuerons à produire de la nourriture.

« zuerst das Fressen, dann die Moralität »

*B. Brecht*

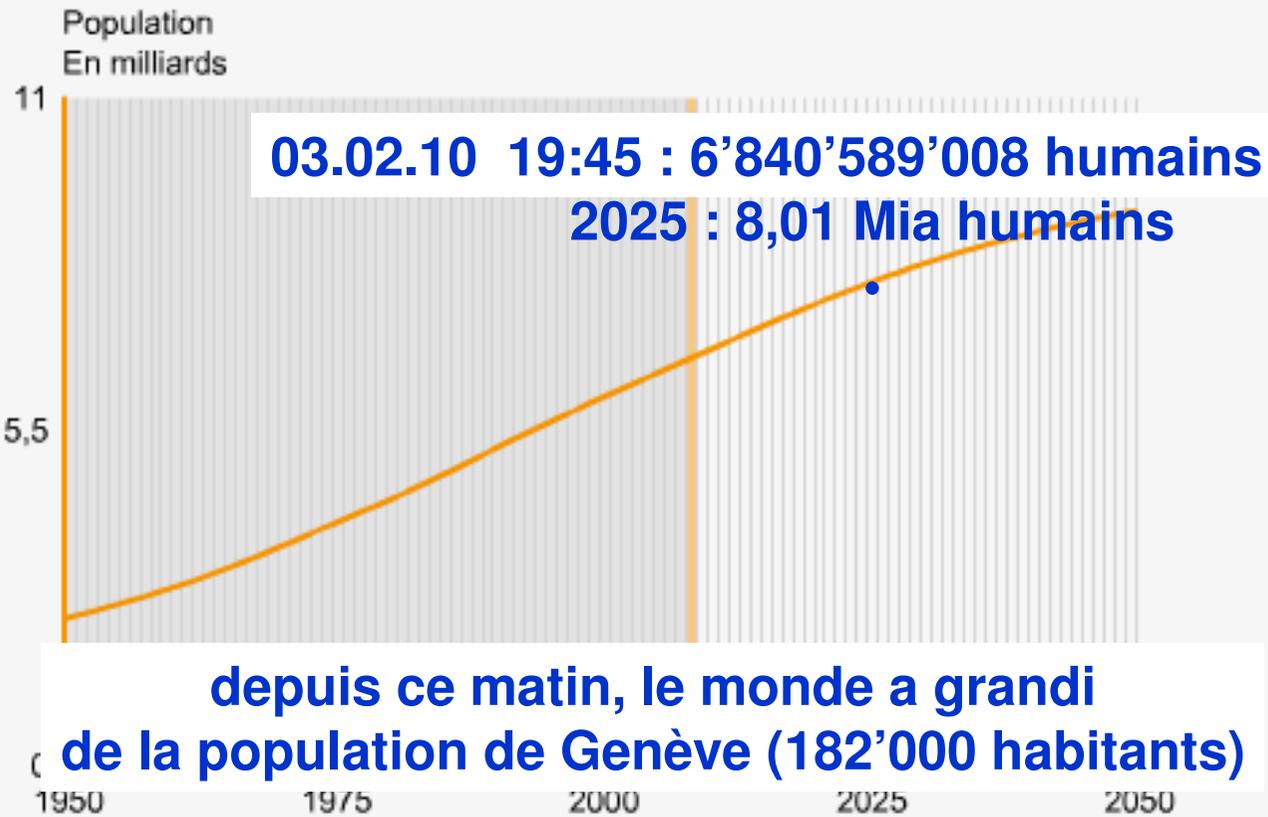
## Courbes d'évolution / Population

Choisissez une zone géographique



Comparez avec un

MONDE



Institut national d'études démographiques [www.ined.fr](http://www.ined.fr)

merci de votre attention